



**ITÄ-LAPIN**  
KUNTAYHTYMÄ

# **ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2020**

# SISÄLLYS

1	TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET .....	4
1.1	Tilinpäätösasiakirjat .....	4
1.2	Tasekirja .....	5
1.3	Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat.....	5
2	TOIMINTAKERTOMUS.....	6
2.1	Toimintakertomusta koskevat säännökset.....	6
2.2	Kuntayhtymän johtajan katsaus .....	6
2.3	Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	7
2.4	Tilivelvolliset .....	7
2.5	Luottamushenkilöorganisaatio .....	8
2.6	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	9
2.7	Olennot muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa .....	9
2.8	Arvio tulevasta kehityksestä .....	10
2.9	Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat .....	10
3	KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA 2020.....	11
3.1	Edunvalvonta .....	11
3.2	Seudullinen yhteistyö.....	15
3.3	Kehittämistoiminta ja kansainvälisyys.....	16
3.4	Kuntayhtymän henkilöstö.....	23
3.5	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....	24
3.6	Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	24
3.7	Tilikauden tuloksen käsittely.....	25
4	TOTEUTUMISVERTAILU .....	26
4.1	Tavoitteiden toteutuminen.....	26
4.2	Talousarvion toteutumavertailu .....	27



4.3	Tuloslaskelman toteutuminen .....	28
5	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....	29
5.1	Tuloslaskelma .....	29
5.2	Rahoituslaskelma .....	30
5.3	Tase .....	31
6	TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	33
6.1	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	33
6.2	Tasetta koskevat liitetiedot .....	34
6.3	Tilinpäätöksen arvostus- ja jaksotusperiaatteet .....	35
7	TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT .....	36
8	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....	37

# 1 TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET

Kuntalain (410/2015)113 §:n mukaan

Kuntayhtymän tilikausi on kalenterivuosi. Yhtymähallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Yhtymähallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen jäsenkuntien valtuustojen käsiteltäväksi. Jäsenkuntien valtuustojen on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. Tilinpäätöksen allekirjoittavat yhtymähallituksen jäsenet sekä kuntayhtymän johtaja.

Kuntalain (410/2015) 115 §:n mukaan

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys yhtymähallituksen ja jäsenkuntien valtuustojen asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kuntayhtymässä. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kuntayhtymän talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kuntayhtymän taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kuntayhtymän taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Yhtymähallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

## 1.1 Tilinpäätösasiakirjat

Kirjanpitolain mukaan tilinpäätöksen muodostavat tasekirja ja tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat. Tilinpäätöksen käsittelyssä laaditaan lisäksi tarkastusasiakirjat eli tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus.

## 1.2 Tasekirja

Kuntayhtymän tasekirja sisältää toimintakertomuksen, tilinpäätöslaskelmat, liitetiedot, luettelot ja selvitykset sekä allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Talousarvion toteutumisvertailu on osa kuntayhtymän toimintakertomusta.

Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase.

Luettelo käytetyistä kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista sekä selvitys kirjanpitoKirjojen ja tositteiden säilytystavoista laaditaan kirjanpitolain 3.8 §:n mukaisesti.

## 1.3 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tilinpäätöstä varmentavia asiakirjoja ovat tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt.

## 2 TOIMINTAKERTOMUS

### 2.1 Toimintakertomusta koskevat säännökset

Kuntalain (410/2015) 115 §:n mukaan

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

### 2.2 Kuntayhtymän johtajan katsaus

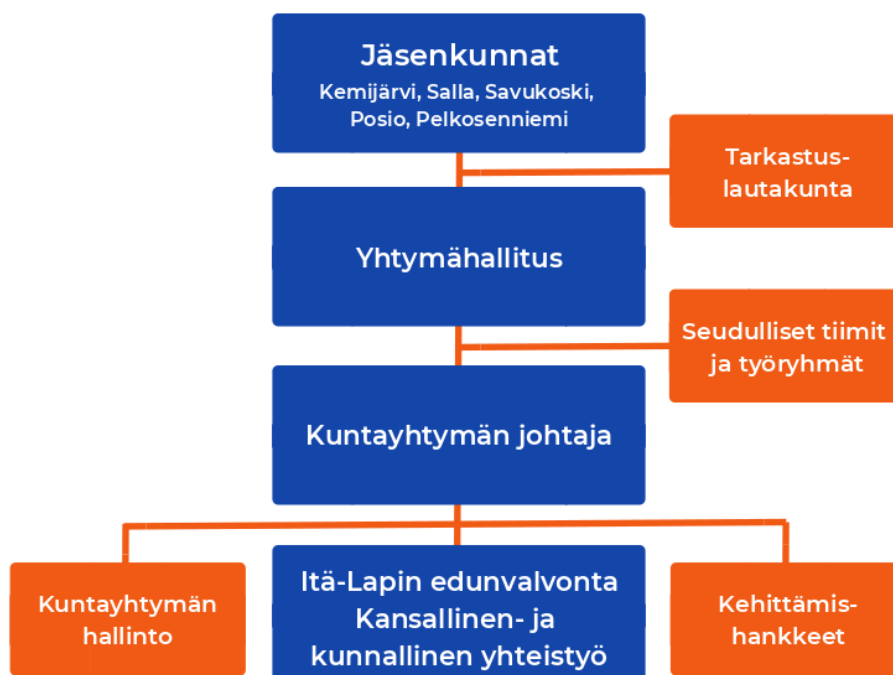
Kuntayhtymän päätehtävänä on edunvalvonta. Vuonna 2020 kuntayhtymä antoi 36 lausuntoa/ kirjelmää liittyen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun, elinvoimaisuuteen, saavutettavuuteen ja matkailun turvaamiseen. Koronapandemialla on ollut suuret vaikutukset Itä-Lapin kuntiin ja kuntalaisiin. Itä-Lapin elinkeinotiimi teki ja ylläpiti ohjeistusta eri tukimuodoista yrittäjille ja valmisteli tukihankkeen alueen yrittäjille, Ennen koronaa valtiovarainministeri Katri Kulmuni ja Petteri Orpo vierailivat Itä-Lapissa tammikuussa. Kuntayhtymä osallistui seutukuntakehittäjien yhteiseen ekskursion Tromsaan helmikuussa. Tämän jälkeen tilaisuudet ja kokoukset hoidettiin lähes kaikki etänä.



Kuntayhtymässä oli vuonna 2020 käynnissä kymmenen eri hanketta, jotka kaikki koskettivat alueen viittä kuntaa. Lisäksi toimintavuotena suunniteltiin ja valmisteltiin useita hankkeita.

## 2.3 Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Alla on kuvattuna kuntayhtymän organisaatio- ja päätöksentekorakenne. Kuntayhtymän ylin päättävä toimielin on yhtymähallitus, jonka toimikausi on neljä vuotta.



Kuntayhtymän toimintaa säätelevät kuntayhtymän perussopimus ja hallintosääntö.

## 2.4 Tilivelvolliset

Tilivelvollisia ovat yhtymähallituksen jäsenet ja viranhaltijoista kuntayhtymän johtaja.

## 2.5 Luottamushenkilöorganisaatio

Itä-Lapin kuntayhtymän yhtymähallituksessa on 15 jäsentä; 5 Kemijärveltä, 3 Sallasta, 3 Posiolta, 2 Pelkosenniemeltä ja 2 Savukoskelta. Esittelijänä toimii kuntayhtymän johtaja Dina Solatie.

### YHTYMÄHALLITUS

Puheenjohtaja	Lea Koskela, 31.5.2020 saakka
Varapuheenjohtaja	Heli Knutars, 31.5.2020 saakka
Puheenjohtaja	Heli Knutars, 1.6.2020 alkaen
Varapuheenjohtaja	Antti Mulari, 1.6.2020 alkaen
Yhtymähallituksen jäsenet	Atte Rantanen, Kemijärvi Suvi Nampajärvi, Kemijärvi Lea Koskela, Kemijärvi Esa Kangas, Kemijärvi Pirkka Aalto, Kemijärvi Erkki Parkkinen, Salla Lauri Ainasto, Salla Terttu Värriö-Pohtila, Salla Päivi Vauhkonen, Pelkosenniemi Annika Kostamo, Pelkosenniemi Heli Knutars, Posio Olavi Lehtiniemi, Posio Antti Hämeenniemi, Posio Antti Mulari, Savukoski Anu Luiro, Savukoski



### TARKASTUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Marja Tuomivaara
Varapuheenjohtaja	Pentti Pyykönen
Jäsenet	Sirkka Pikkuvirta, Kemijärvi Raija Kiiskinen, Salla Jouni Halonen, Savukoski Pentti Pyykönen, Pelkosenniemi Marja Tuomivaara, Posio





## 2.6 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Koronapandemia on vaikuttanut Itä-Lappiin suuresti. Koronan aikana työttömyys on lisääntynyt, yrityksiä on mennyt konkurssiin ja asiakasvirrat ovat hiljentyneet. Etenkin matkailualalle pandemialla on suuri vaikutus. Toisaalta joillekin aloille pandemia on tarjonnut lisää työtä ja vähitellen talouden tilasta nousee myös elpymisen ja kasvun merkkejä.

Itä-Lappi on 16 000 asukkaan seutukunta, jonka muodostavat Kemijärvi, Pelkosenniemi, Posio, Salla ja Savukoski. Sähköjunayhteys Helsingistä Kemijärvelle sekä Rovaniemen ja Kuusamon lentokentät tarjoavat elintärkeät liikenneyhteydet pääkaupunkiseudun ja alueen välille, valtatieverkoston lisäksi. Alueella toimii useita kansainvälistä toimintaa harjoittavia yrityksiä palvelutuotannossa, matkailussa, metsäteollisuudessa, luonnontuotteiden sekä metalli- ja teknologia-aloilla. Uutta toimintaa rakennetaan metsätaloudessa, matkailuelinkeinoissa, luonnonvara-alalla ja malmien hyödyntämisessä. Kemijärvelle valmistellaan biojalostamoja ja ekoteollisuuspuistoa Patokankaan teollisuusalueelle. Kaivosyhtiö Yara myi Soklin kaivoshankkeen Suomen Malmijalostus Oy:lle, joka nyt valmistelee Soklin fosfaattikaivosta Savukoskelle. Sallaan tulee uusi kansallispuisto. Sallan kansallispuistoselvityksessä erityistä huomiota sai kestävä matkailu ja julkiset kulkuyhteydet Kemijärven yöjunalta suoraan kansallispuiston rajalle.

Yritysten toiminnan kasvuun ja kehittämiseen panostetaan yhteistyöllä ja yhteisillä hankkeilla. Erityisesti osaavan työvoiman saatavuuteen ja osaamisen vahvistamiseen sekä pitovoimaan kiinnitetään huomiota. Kuntayhtymässä tehdään laajasti aluetta hyödyntäviä yhteisiä kehittämishankkeita. Hankkeet kehittävät yritysten toimintaympäristöä koko Itä-Lapin alueella.

Itä-Lapissa väestö vähenee kuitenkin ennusteen mukaan jopa yli neljänneksellä ja työikäisiä on kahden vuosikymmenen päästä alle kaksi kolmasosaa nykyisestä. Itä-Lappi tarvitsee uusia työpaikkoja ja työntekijöitä.

## 2.7 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa ei ole tapahtunut toimintavuonna olennaisia muutoksia.

## 2.8 Arvio tulevasta kehityksestä

Kemijärven biojalostamohanke etenee. Biojalostamo vaikuttaa erittäin suuresti Itä-Lappiin ja sillä on myös merkittäviä vaikutuksia koko Lapin ja Suomen tasolla. Soklin kaivoshanke etenee. Covid-19 pandemian vaikutukset näkyvät kansainvälisen matkailun suurena pudotuksena. Kotimainen matkailu on osin paikannut menetyksiä ja lumettoman ajan matkailussa (touko-lokakuu) ollaan oltu jo ennen koronaa varsin riippuvaisia kotimaan markkinoista. Perinteiset ja luonnosta saataviin voimavaroihin perustuvat elinkeinot, kuten maa- ja porotalous sekä luonnontuoteala ovat myös tärkeitä Itä-Lapissa.

Kemijärven biojalostamohanke on elintärkeä koko Itä-Lapille. Yhteistyössä valmistelussa ovat mukana kunnat, yhteisöt, yritykset ja kehityshankkeet. Projektin aikana useat uutta jalostusteknologiaa ja tutkimustietoa käyttöönottavat yritykset ovat ilmaisseet vahvan kiinnostuksensa investoida biopohjaisten tuotteiden valmistukseen Patokankaalla biojalostuslaitoksen välittömässä läheisyydessä. Biojalostuslaitoksen rakentaminen maksaa noin miljardin, rakennusaikaisia työpaikkoja syntyy noin 2700 ja toiminta-aikana 1285. Käynnissä on myös ekoteollisuuspuiston suunnittelu alueelle yhdessä keskeisten yritysten kanssa.

Itä-Lapissa sijaitsevien, kansantaloudelle merkittävien mahdollisuuksien käyttöönotto kansainvälisessä kaupassa ja teollisessa jalostuksessa edellyttää toimivia liikenne- ja tietoliikenneyhteyksiä. Biolaitoksen raaka-ainetarpeen hankintaa varten on solmittu 216 miljoonan euron maantieinvestointien paketti kymmeneksi vuodeksi. Raideliikenteen kehittäminen maan sisällä ja liitännät kansainvälisiin yhteyksiin lisäävät yritysten ja jalosteiden kilpailukykyä globaaleilla markkinoilla.

## 2.9 Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia tapahtumia.

## 3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA 2020

### 3.1 Edunvalvonta

Vuonna 2020 Itä-Lapin kuntayhtymän edunvalvonnan kärkenä on ollut Kemijärven biojalostamohankkeen ja Soklin kaivoshankkeen edistäminen, Kantatie 82 ja Valtatie 5 peruskorjaukset, liityntäkuljetukset, Kemijärven yöjunan säilyttäminen ja rautatieyhteyksien (ml. Rail Arctica) kehittäminen, tietoliikenneyhteyksien parantaminen, luontomatkailuinfran kehittäminen, metsäerä, paikallislehtien toimintaedellytysten turvaaminen ja matkailun turvaaminen. Itä-Lapin elinvoimaohjelma valmistui vuona 2020. Tammikuussa Itä-Lapissa vierailivat valtiovarainministeri Katri Kulmuni ja Petteri Orpo. Kuntayhtymä tapasi myös Metsähallituksen uuden pääjohtaja Juha S. Niemelän.

Itä-Lapin kuntien edustajat ja Rovaniemen koulutuskuntayhtymän (Redun) edustajat tapasivat helmikuussa.

Itä-Lapin kuntayhtymän ja Metsähallituksen edustajat tapasivat eri ministeriöiden edustajia aiheena Itä-Lapin luontomatkailuinfrastruktuurin kehittäminen.

Kuntayhtymän johtoryhmä vieraili Kemissä ja Kemin satamassa marraskuussa. Rovaniemen kaupungin johto vieraili Kemijärvellä 5.11. Heille esiteltiin mm. Itä-Lapin kuntayhtymän toimintaa, Kemijärven ekoteollisuuspuisto- ja biojalostamohankkeita ja keskusteltiin yhteistyön syventämisestä. Vierailtiin myös Keiteleen sahalla ja liimapuutehtaalla.



**Tilaisuudet, matkat, tapahtumat 2020**

REDUn vuositapaaminen	13.2.
Seutukehittäjien ekskursion Tromssa	26-28.2.
House of Lapland elinvoimaryhmä	19.5.
Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelma seminaari	21.8.
RESU työryhmä, kustannusarvioiden päivitys	9.9.
Lapin sotehankkeiden tapaaminen Heralampi	18.9.
Laajennettu elinkeino- ja matkailutiimi ja Lapin liitto	15.9.
Tunturi-Lapin kehityksen edustajien tapaaminen Pallaksella	16.9.
Kunta- ja aluekehityspäivät Saariselkä	22-23.9.
House of Lapland kokous	25.9.
Suomi kasvuun -kiertue Lapin tilaisuus	30.9.
Lapin matkailuparlamentti	28-29.10.
Johtoryhmän vierailu Kemiin	3-4.11.
Rovaniemen kaupungin edustajien vierailu	5.11.
Värriön ja Itä-Lapin yhteistyöryhmä	17.12.

**Kuntayhtymän antamat kirjelmät ja lausunnot 2020**

Euroopan parlamentin jäsen Mauri Pekkarinen Kirjelmä biojalostamohankkeesta, metsien käytöstä ym. seikoista huomioitavaksi teollisuus-, tutkimus- ja energiavaliokunnan (ITRE) lausunnossa Euroopan metsäenergiaan sekä lausunnoissa koskien EU johtoista maailmanlaajuisista metsien säilyttämistä ja suojelua	13.1.
Valtiovarainministeri Katri Kulmuni Biojalostamohanke, Soklin fosfaattikaivos, saavutettavuus, kt 82, raideliikenne, metsäerä, sähkön siirtohinnot, paikallislehtien ahdinko	25.1.
Kansanedustaja / Kokoomuksen puheenjohtaja Petteri Orpo Biojalostamohanke, Soklin fosfaattikaivos, saavutettavuus, kt 82, raideliikenne ja metsäerä	29.1.
Lapin liitto Lausunto Pohjois-Lapin maakuntakaavaehdotukseen	11.2.
Maa- ja metsätalousministeri Jari Leppä Lausunto EU:n suunnitelmasta lyijyn käytön kieltämisestä vesistö- ja kosteikkoalueilla	24.2.
Maa- ja metsätalousministeri Jari Leppä Kirjelmä Kemijärven biojalostamosta, Soklin kaivoshankkeesta, lähialueyhteistyöstä, elintarviketarkastuspisteestä, TEN-T verkosta ja kanalitulupakäytännöistä	24.2.
Eurooppa- ja omistajaohjausministeri Tytti Tuppurainen Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Pääministeri Sanna Marin Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Sisäministeri Maria Ohisalo Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Liikenne- ja viestintäministeri Timo Harakka Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Pohjoismaisen yhteistyön ja tasa-arvon ministeri Thomas Blomqvist Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.

Elinkeinoministeri Mika Lintilä Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Kuntaministeri Sirpa Paatero Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Valtiovarainministeri Katri Kulmuni Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Presidentin kanslia Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Huoltovarmuuskeskus Kirjelmä paikallislehtien toimintaedellytyksistä	1.4.
Lapin liitto Kannanotto valmisteilla olevaan Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelmaan 2040	29.4.
Työ- ja elinkeinoministeriön, Ympäristöministeriön, Maa- ja metsätalousministeriön, Valtiovarainministeriön ministerit ja avustajat Esitys / uusi toimintamalli luontomatkailuinfran toteuttamiseen sekä kasvun ja työllisyyden edistämiseen – yhteistyöverkoston pilottialueena Itä-Lappi	6.5.
Elinkeinoministeri Mika Lintilä Kannanotto Soklin kaivoshankkeesta	7.5.
Valtiovarainministeri Katri Kulmuni Lisämäärärahojen osoittaminen kt 82:n peruskunnostukseen	28.5.
Liikenne- ja viestintäministeri Timo Harakka Lisämäärärahojen osoittaminen kt 82:n peruskunnostukseen	28.5.
Pohjois-Suomen aluehallintovirasto Lausunto Kemijoen ja Raudanjoen voimalaitosten kalatalousvelvoitteiden muuttamisesta	19.8.
Valtiovarainministeri Matti Vanhanen ja ministerin avustajat Kantatie 82, Itä-Lapin maantieliikenteen valtimo	26.8.
Liikenne- ja viestintäministeri Timo Harakka ja ministerin avustajat Kantatie 82, Itä-Lapin maantieliikenteen valtimo	26.8.
Elinkeinoministeri Mika Lintilä ja ministerin avustajat Luontomatkailuverkoston parantamisella kasvua ja työllisyyttä	2.9.
Maa- ja metsätalousministeri Jari Leppä ja ministerin avustajat Luontomatkailuverkoston parantamisella kasvua ja työllisyyttä	2.9.
Ympäristö- ja ilmastoministeri Krista Mikkonen ja ministerin avustajat Luontomatkailuverkoston parantamisella kasvua ja työllisyyttä	2.9.
Lapin kansanedustajat Luontomatkailuverkoston parantamisella kasvua ja työllisyyttä	3.9.
Valtiovarainministeri Matti Vanhanen ja ministerin avustajat Matkailuelinkeino turvattava Lapissa	18.9.
Elinkeinoministeri Mika Lintilä ja ministerin avustajat Matkailuelinkeino turvattava Lapissa	18.9.
Työministeri Tuula Haatainen ja ministerin avustajat Matkailuelinkeino turvattava Lapissa	18.9.
Liikenne- ja viestintäministeri Timo Harakka ja ministerin avustajat Matkailuelinkeino turvattava Lapissa	18.9.
Sosiaali- ja terveysministeri Aino-Kaisa Pekonen ja ministerin avustajat Matkailuelinkeino turvattava Lapissa	18.9.

Valtiovarainministeri Matti Vanhanen Luontomatkatilaverkoston parantamisella kasvua ja työllisyyttä	12.11.
Lausunto laajakaistasta – Valtioneuvoston asetus kunnan maksuosuudesta ja nopean laajakaistayhteyden vähimmäisnopeudesta laajakaistatukihankkeessa (annettu sähköisesti)	3.12.
Valtiovarainministeri Matti Vanhanen Metsäerän laskennan uudistaminen	22.12.

### Vierailukutsut

Rovaniemen kaupungin edustajat vierailivat Kemijärvellä 5.11.2020.

### Näyttelyt

Luonnonkivi- ja kiviaines näyttely pidettiin kaikissa Itä-Lapin kunnissa.



## 3.2 Seudullinen yhteistyö



Kuva laajennetun elinkeinotiimin kokouksesta Naavassa 15.9.2020.

Kuntayhtymän kautta toimivat seuraavat toimialatiimit: 1) Elinkeinotiimi, 2) Sivistystiimi, 3) Tekninen tiimi ja 4) Sotetiimi sekä Itä-Lapin hyvinvointityöryhmä.

**Elinkeinotiimi** kokoontui vuonna 2020 kahdeksan kertaa. Tiimi on edistänyt käytännön tasolla kuntien välistä elinkeinoyhteistyötä sekä elinkeinotoimintaa alueella. Kokoontumisissa on keskusteltu erityisesti hanketoiminnasta ja uusien hankkeiden suunnittelusta, muun kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä ja lähialueyhteistyöstä. Elinkeinotiimin jäsenet ovat valmistelleet hankehakemuksia yhdessä. Syyskuussa kokoontui laajennettu elinkeinotiimi. Mukana oli myös kuntajohtajat, matkailutiimi ja yrittäjäyhdistysten puheenjohtajat. Tilaisuudessa oli mukana alussa myös Lapin liiton edustus ja katsaus biojalostamosta. Tilaisuudessa muodostettiin tilannekuva sen hetkisestä tilanteesta ja sovittiin edunvalvonnasta liittyen matkailuun.

**Tekninen tiimi** kokoontui VähäC-hankkeen myötä.

**Hyvinvointityöryhmä** kokoontui neljä kertaa. Työryhmän jäseninä ovat kuntien edustajat, Lapin liitto ja Lapin sosiaali- ja terveysturvayhdistys. Lisäksi kokouksiin kutsutaan järjestöjen edustajia kokouspaikan ja / tai teeman mukaan. Teemoina ovat olleet mm. seudullinen hyvinvointikertomus ja osallisuuden malli. Työryhmän tavoitteena on hyvinvoinnin ja alueen elinvoiman edistäminen Itä-Lapissa yhdessä kuntalaisten ja muiden toimijoiden kanssa.

### 3.3 Kehittämistoiminta ja kansainvälisyys

Kuntayhtymän alueellinen kehittämistoiminta painottui rahoituspäätöksen saaneiden hankkeiden hallinnointiin ja toteutukseen sekä uusien hankkeiden valmisteluun.

Kuntayhtymä on mukana Kainuun liiton hallinnoimassa Kolarctic CBC -projektissa NABL - Northern Axis - Barents Link, jossa sen tehtävänä on selvittää kaupallista helikopteriyyhteyttä Suomen ja Venäjän välille sekä tehdä esiselvitys Taivalkoski-Kemijärvi radasta.

#### Toimintavuonna käynnissä olleet hankkeet

##### ***Forest In – Palvelutarve ja -resurssit Itä-Lapin metsäteollisuusinvestoinneissa (A73984)***

Hankeaika 1.4.2018 - 31.1.2021

Koronavirusepidemia on vaikuttanut hankkeen tilaisuuksien, kuten Metsän voimaa -tilaisuuden, järjestämiseen. Epidemian aikana hanke onkin panostanut yhteistyöhön, esimerkiksi Itä-Lapin kuntien yhteiseen koronatiedottamiseen sekä koronavirusepidemian aikaiseen yritysneuvontaan. Epidemian aikana projektipäällikkö osallistui Itä-Lapin kuntayhtymän sellaisten hankkeiden suunnitteluun, jotka kohdistuvat yritysten kriisin hoitamiseen ja siitä ulospääsemiseen, ja osaltaan tukevat ja jatkavat myös Forest In -hankkeen toimenpiteitä ja tavoitteita. Näiden hankkeiden (Itälappilainen mikroyrittäjyys ja Covid, Yrittäjien Itä-Lappi) toimenpiteistä voidaan tiedottaa ja osin niitä voidaan myös toteuttaa osana Forest In -hankkeen yrityksille suunnattuja infotilaisuuksia, työpajoja sekä viestintää.



Keväällä hankkeelle haettiin jatkoaikaa, jotta hankkeessa esitetyt toimenpiteet voidaan käynnistää välittömästi sen jälkeen, kun Boreal Biorefin rahoitus- ja investointiratkaisut ovat tiedossa. Toimintavuoden loppuun mennessä investointipäätöstä ei ole kuitenkaan tullut.

Forestin -ekoteollisuuspuisto on mukana valtakunnallisessa ekoteollisuuspuistoverkostossa, jonka yhteistyötä jatkettiin syksyn aikana. Koronavirusepidemian takia verkoston kokoukset järjestettiin etäyhteyksin, joten vuonna 2019 järjestettyjä ekoteollisuuspuistovierailuja ei pystytty jatkamaan



toimintavuonna. Lokakuun alusta hankkeen projektipäällikkö siirtyi projektipäälliköksi Yrittäjien Itä-Lappi -hankkeeseen.

Toimintavuonna hanke on tiedottanut aktiivisesti biojalostamon rakentamisen etenemiseen liittyvistä asioista Itä-Lapin kunnille, päättäjille, asukkaille, yrittäjille ja muille sidosryhmille siinä laajuudessa kuin se käytännössä oli mahdollista.

### **VÄRI - Väriön tutkimusaseman huippututkimus hyödyntämään Itä-Lapin elinkeinoelämää (A74190)**

Hankeaika 27.8.2018 - 31.12.2020

Hankkeessa tiedotettiin mittausdatan saatavuudesta ja tuotettiin räätälöityjä verkkopalveluita Väriön tutkimustuloksista lähialueen kunnille, matkailuyrittäjille ja luontokeskuksiin. Tutkimusaseman mittausdataa voidaan nyt esittää near-real-time (NRT) -tyyppisesti.

Väriön tuottamasta datasta tehtiin visualisointeja, joita voidaan hyödyntää erityisesti matkailumarkkinoinnissa. Videomuotoisia visualisointeja löytyy keskilämpötilan poikkeamasta, astepäivistä ja elinajanodotteen kasvusta.



Osana tutkimustulosten visualisointeja hankkeelle tilattiin graafinen "Puhdas ja kaunis Itä-Lappi" -tunnus alueen puhtaan luonnon ja ilman markkinointikäyttöön. Tunnus toimii myös jatkossa Väriön tutkimustulosten visualisointien tunnuksena.

Hanke järjesti tutustumismatkan Pallakselle Ilmatieteenlaitokselle syyskuussa. Matkalla verkostoiduttiin yli seutukuntarajojen ja suunniteltiin seutukuntarajat ylittävää yhteistyötä sekä tutustuttiin Ilmatieteenlaitoksen tutkimustoimintaan. Lisäksi hanke järjesti syyskuussa yrittäjille suunnatun vierailun tutkimusasemalle. Hankkeen loppuseminaari järjestettiin joulukuussa etäyhteyksin. Osallistujia seminaarissa oli noin 20.

Hankkeen yrittäjätyöpajassa tuotettujen matkailutuoteideoiden jatkokehittäminen on käynnistynyt. Myös hankkeessa syntynyttä tiedelukioajatusta edistetään.

***ILPO - Malminetsinnän aluetaloudelliset vaikutukset ja niiden hyödyntäminen Itä-Lapin elinkeinoelämässä (A75306)***

Hankeaika 1.9.2019 - 31.11.2021

Hankkeen ensimmäinen työpaja ”Malminetsinnän suorat ja välilliset vaikutukset”, järjestettiin helmikuussa. Työpajaan osallistui 24 kuntien ja järjestöjen edustajaa. Maaliskuussa hanke järjesti elinkeinokehittäjille ja yrittäjäjärjestöjen puheenjohtajille tarkoitetun ekskursion Posiolle ja Taivalkoskelle. Ekskursiolla tutustuttiin kahden eri malminetsintäyhtiön toimintaan ja tutkimukseen.



Hanke kontaktoi keväällä kaikki Itä-Lapin yritykset, jotka tarjoavat tai voisivat potentiaalisesti tarjota tukipalveluita malminetsintäyhtiöille. Syksyllä hanke käynnisti yritystapaamiset, joissa hankkeesta kiinnostuneiden yritysten kanssa on keskusteltu malminetsinnän tukipalveluita tarjoavan yritysverkoston käynnistämisestä sekä selvitetty yritysten koneita ja laitteita (myös vuokrattavat) sekä palvelupotentiaalia (osaaminen, korttikoulutukset, henkilöstöresurssit).

Hankkeen toinen työpaja ”Malminetsinnän mahdollistama kasvupotentiaali”, järjestettiin lokakuussa. Työpajaan osallistui 25 yritysten, malminetsintäyhtiöiden sekä elinkeinotoimen edustajaa. Työpajan jälkeen muutama yritys oli tarjonnut palveluitaan työpajasta saamille kontakteille.

Hanke toteutti kevään ja kesän aikana kyselyt sekä Itä-Lapin yrittäjille (tietotaito malminetsintään) että malminetsintäyhtiöille (palvelutarpeet, vähähiilisyys, kontaktointi). Malminetsintäyhtiöille toteutetun kyselyn pohjalta hanke käynnisti yhteistyön Redu Edu Oy:n ja malminetsintäyhtiöiden kanssa yrittäjille ja työttömille työnhakijoille suunnattujen koulutuksien toteuttamisesta malminetsinnän avustaviin tehtäviin. ”Malminetsijän urapolulle” -koulutukseen saatiin rahoitus Lapin Ely-keskukselta ja koulutus käynnistyi tammikuussa 2021 ja on Suomessa ainoa laatuaan. Koulutus herätti paljon kiinnostusta ja toinen koulutus on suunnitteilla.

GTK on jatkanut prospektiivisuusmallinnuksen sekä löytymättömien mineraalivarojen arviointityötä. Lisäksi työn alle on saatettu Itä-Lapin alueen malmipotentialiselvitys perustuen GTK:n olemassa oleviin aineistoihin. Lapin yliopisto on valmistellut aineistoon perustuen aluetaloudellista mallinnusta ja toteuttanut tätä tarkoitusta varten aineiston analyysia. Yliopiston tutkimusryhmä on myös valmistellut infograafin toteutusta ja testannut tietoon perustuvan päätöksenteon tietopohjaa.

### **High Five - Yhteistyöllä hyvinvointia Itä-Lappiin (S21758)**

Hankeaika 1.9.2018 - 31.8.2021

Järjestöjen rooli matalan kynnyksen toimintojen tarjoamisessa ja sosiaalisessa kohtaamisessa on tärkeä. Kaikissa Itä-Lapin kunnissa on järjestetty hankkeen toimesta järjestöillat toimintavuoden aikana, Posiolla kahdesti. Maaliskuun jälkeen järjestöilltojen järjestämisessä on noudatettu koronaohjeistuksia ja mahdollistettu etäosallistuminen. Hanke on myös tukenut Itä-Lapin kuntien järjestöyhdyshenkilöitä työssään.



Hanke on toimintavuonna järjestänyt keskustelufoorumeita sekä fasilitoinut tilaisuuksia, joiden tarve on noussut esille yhteistyötapaamisissa. Foorumeissa ja tilaisuuksissa on mahdollistettu seutukunnallista ajattelua. Hanke on koostanut alustavaa indikaattori- ja teoriaraporttia seutukunnallisen hyvinvointityön tueksi.

Yhteistyötä on tehty tiiviisti myös muiden hankkeiden, kuten LSHP:n hallinnoiman Linkki lappilaiseen hyvinvointiin -hankkeen kanssa. Hankkeessa High Five -hanke on mukana pilotoimassa asiakkuuksia Kemijärvellä sekä kouluttamassa tulevia linkkihenkilöitä yhdessä Lapin AMK:n kanssa. Osallisuutta tukevan ehkäisevän päihdetyön viikko (vko 45) ja siihen liittyvät koulutukset sekä tilaisuudet järjestettiin myös hankeyhteistyönä. Osallisuutta ja hyvinvointia tukevana pilottina toteutui myös Sallan 4H -yhdistyksen kanssa toteutettu nuorten aikuisten TUUPPA KÄYMÄÄN-kahvila.

Hanke on rakentanut Innokylä-alustalle erilaisia hyvien käytäntöjen malleja, kuten Sallan kylätalkkaritoiminta. Muita aloitettuja ja käynnissä olevia hyvien käytäntöjen toimintamalleja on esimerkiksi Vammaisneuvoston koulutusprosessi, Kemijärven koulujen yhdistymisprosessi ja järjestötyöllistämisen foorumi.

### **Itälappilainen mikroyrittäjyys ja Covid-19 (S22079)**

Hankeaika 1.5.2020 - 30.6.2021

Hanketta haettiin alkukevästä nopealla aikataululla yrittäjien koronaepidemiaan liittyvistä huolista johtuen. Hanke aloitti toimintansa yrittäjien yhteystietojen päivittämisellä, ja hankkeen tuloksena saatiin elinkeinokoordinaattoreiden ja kuntayhtymän käyttöön ajantasaiset yrittäjälistaukset.

Yrittäjiltä kartoitettiin tuen tarpeita. Palveluntarjoajat kilpailutettiin. Halukkaille mikroyrittäjille on järjestetty heidän tarpeistaan lähteviä valmennusprosesseja. Loppuvuodesta hankkeelle haettiin ja saatiin jatkoaikaa.

### **VähäC - Vähähiilisyiden edistäminen Itä-Lapissa (A74939)**

Hankeaika 1.9.2019 – 30.11.2021

Hankkeessa on kerätty laajalti tietoa vähähiilisyysysteemasta ja kunnallisesta ilmastotyöstä verkostoitumalla ja tekemällä yhteistyötä muiden teemaan liittyvien hankkeiden kanssa Lapissa ja muualla Suomessa. Tietoa on hankittu myös osallistumalla Ympäristöministeriön koulutuksiin ja seuraamalla Työ- ja elinkeinoministeriön teettämien eri toimialojen vähähiilisyiden tiekarttatyötä. Hankkeen myötä kerätystä ja hankkeessa pureskellusta tiedosta tullaan koostamaan Itä-Lapin kunnille toimenpideluonnos, jonka myötä kunnat voivat toimia energiatehokkaammin sekä edistää ja toteuttaa vähähiilisempää toimintaa.



Covid-19 synnyttämän poikkeuksellisen ajanjakson ja digitalisoitumisen myötä hankkeessa päätettiin kokeilla uutta työskentelymallia hanketiedon välittämiseen ja kuntatoimijoiden osallistamiseen haketyöhön. VähäC:ssä rakennettiin jokaiselle Itä-Lapin kunnalle oma verkkotyöpaja Howspace alustalle. Verkkotyöpajat julkaistiin syyskuussa. Työpajaan kutsuttiin kuntien johtoryhmän, hallituksen ja valtuuston jäsenet. Työpajaan kerättiin vähähiilisyysysteemään liittyvää tietoa kuntapäätäjien näkökulma huomioiden. Hankkeessa valmistellut esitykset ja muut aineistot sekä muuta viiteaineistoa tallennettiin verkkotyöalustalle. Varsinaisessa hanketyössä tiedonsiirron ja osallistamisen näkökulmasta Howspace alusta toimi oivallisena työkaluna. Kokeilua ei voida kuitenkaan pitää onnistuneena, koska vain vähäinen määrä kutsutuista kirjautui verkkotyöalustalle ja kävi katsomassa sen sisältöä. Kokeilusta saatiin kuitenkin tietoa, jota voidaan hyödyntää tulevaisuudessa ja jalostaa edelleen tulevissa Itä-Lapin kuntayhtymän hankkeissa. Howspaceen tuotettu aineistoa muokataan julkaistavaksi hankkeen verkkosivuilla vuoden 2021 aikana.

Vuoden 2020 aikana hankkeessa panostettiin tiedon keräämiseen sekä sen kiteyttämiseen ja tieto jalkautetaan kuntalaisille, päättäjille ja alueen yrityksille vuoden 2021 aikana.

### ***Yrittäjien Itä-Lappi (A76227)***

Hankeaika 30.4.2020 - 31.8.2022

Yrittäjien Itä-Lappi hanke toteuttaa pitkälti Itä-Lapin kuntayhtymän elinvoimaohjelman tavoitteita ja toimenpiteitä. Hanketta valmisteltiin tiiviisti kuntayhtymän elinkeinotiimissä alkuvuoden 2020 aikana. Hankkeella on kolme keskeistä tavoitetta. 1. Yhteistyön tiivistäminen ja tehostaminen elinkeinopalveluissa / yritysneuvonnassa kuntien välillä (Yrityksien kehittäminen ja investointien toimintakonseptien laatiminen (työpaketti 1). 2. Olemassa olevan yritystoiminnan kehittyminen tuomalla uusia välineitä ja keinoja yritysten väliseen yhteistyöhön sekä nostamalla potentiaalisia yrittämisen mahdollisuuksia esiin. Itä-Lapin alueella. Business In ja Kasvu (työpaketti 2). 3. Tehostamalla ja parantamalla viestintää sekä suunnittelemalla yhteinen vetovoimakampanja ja/tai hanke. Yrittäjyys ja osaaminen näkökulmana. Vetovoiman ja pitovoiman kehittäminen yrityskentässä yhteistyössä julkisten toimijoiden kanssa (työpaketti 3.)

Hanke aloitti toimintansa 1.10.2020. Ensimmäisinä toimenpiteinä on toteutettu kuntakierrokset sekä erilaisia keskustelutilaisuuksia yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien kanssa, erityisesti yritys- ja matkailuyhdistykset sekä muut kehittämishankkeet.

Lisäksi on valmisteltu konkreettisempaa suunnitelmaa hankkeen toteuttamisesta sekä kilpailutettu viestinnän yhteistyökumppania hankkeelle.

### ***Perinneruokahanke (144668)***

Hankeaika 1.11.2020 - 30.6.2022

Itä-Lapin alueella toteutettava Perinneruokahanke kerää ja taltioi perinneruokatietoutta ja siihen liittyviä tarinoita. Perinneruokaohjeista laaditaan perinneruokaopas. Tietoja kerätään pororeseptien lisäksi riistasta, kalasta ja luonnonmarjoista.

Hankkeen avulla tullaan teurastuskäytäntöjä ennallistamaan siten, että useampi nyt sivutuotetestauksella lemmikkieläinravinnoksi menevä jae tullaan hyödyntämään jatkossa elintarvikkeena. Poron laitosteurastuksessa saatavien sivutuotetejakeiden hyödyntäminen elintarvikeketjussa toteutetaan ostopalveluna. Selvityksen toteuttaminen kilpailutettiin lokakuussa ja toteuttajaksi valittiin Pentti Juotasniemi, joka on jo aloittanut selvityksen toteuttamisen.

Hankkeen projektipäällikön rekrytointiprosessi käynnistettiin joulukuussa.

***East Lapland Film Productions (87887)***

Hankeaika 1.6.2019 - 29.2.2020

Hankkeen loppuraportti jätettiin rahoittajalle alkuvuodesta 2020. Hankkeen loppuraportti sekä hankeaikana kuntien rahoituksella tuotettu lokaatiopankki on nähtävillä Itä-Lapin kuntayhtymän [verkkosivuilla](#).

***NABL - Northern Axis- Barents Link (KO4159)***

Hankeaika 4.11.2019 - 28.2.2022

Itä-Lapin kuntayhtymän hankehenkilöstö osallistui hankkeen aloitustapaamiseen tammikuussa Kajaanissa.

Projektissa kuntayhtymä tuottaa selvityksen lentokäytävästä Pohjois-Suomen ja Venäjän välille sekä Taivalkoski – Kemijärvi uuden ratayhteyden vaikutuksia ja sen vaikutuksia Kemijärvelle nyt päättyvään päärataan.

Itä-Lapin kuntayhtymä kilpailutti selvityksien toteuttamisen maaliskuussa. Toteuttajaksi valittiin Traficon Oy. Traficon Oy on toteuttanut rataselvityksen maakuntakaavatason tarkasteluvaiheen valittujen ratavaihtoehtojen osalta (Taivalkoski - Kemijärvi suoraan tai vaihtoehtoisesti Posion kautta, Taivalkoski - Ruka - Kemijärvi sekä Taivalkoski - Ruka - Salla - Kemijärvi). Myös selvitys lentokäytävästä on edennyt suunnitellusti. Selvitykset valmistuvat keväällä 2021.

Projektia hallinnoi Kainuun liitto.

**Northern Axis**



**Barents Link**

***EIP – Elinvoimaa ja älykästä toimintaa Itä- ja Pohjois-Lappiin (A76536)***

Hankeaika 1.11.2020 - 30.4.2023

Hankkeen tavoitteena on tunnistaa Itä- ja Pohjois-Lapin tulevaisuuden kasvu- ja vahvuusalueet, työstää 3-5 älykkään erikoistumisen kärkeä julkisen ja yksityisen sektorin sekä tutkimuslaitosten välisenä yhteistyönä, syventää alueiden välistä innovaatioyhteistyötä sekä lisätä kiinnostusta kansainvälisiin hankkeisiin osallistumiseen.

Hankkeen projektipäällikön rekrytointiprosessi käynnistettiin joulukuussa. Hanke on Itä-Lapin kuntayhtymän ja Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän yhteishanke. Hanketta hallinnoi Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä.

Vuonna 2020 valmisteltuja hankkeita olivat 1) Yrittäjien Itä-Lappi, 2) Elinvoimainen ja älykäs Itä- ja Pohjois-Lappi, 3) Itälappilainen mikroyrittäjyys ja Covid-19 4) Perinneruokahanke sekä 5) HEHKU – Arktista osaamista Lapista. Neljä hankkeista on saanut rahoituksen ja käynnistetty. Loppuvuodesta rahoittajalle jätetty HEHKU- hanke on rahoittajan käsittelyssä.

### 3.4 Kuntayhtymän henkilöstö



Kuntayhtymällä on kaksi vakituista työntekijää. Määräaikaisen henkilökunnan määrä vaihtelee vuosittain riippuen hankevalmisteluista ja käynnissä olevista hankkeista.

Henkilöstö 31.12.	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Vakinaiset	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Määräaikaiset	7	8	6	0	1	1,5	5	8	10
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3,5</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>12</b>

Henkilöstökulut	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Palkat ja palkkiot sivukuluineen eur	355 315	488 167	412 027	200 306	134 157	162 154	236 043	366 153	502 302

### 3.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

#### Toiminnan riski

Kuntayhtymällä on vain kaksi vakinaista työntekijää. Vakinaisen työntekijän äkillinen poissaolo voi johtaa toiminnan halvaantumiseen, sillä sijaisia on vaikea tai mahdoton järjestää. Lakisääteiset lomat on pystytty järjestämään pääasiassa sopimalla loma-aikojen jaksottamisesta.

Riskejä arvioitaessa on huomioon otettava myös kuntayhtymän toiminnan luonne ja toimintaympäristön muutosten vaikutus kehittämistehtävien määrään, resursointiin ja sisältöön.

#### Rahoitusriskit

Kuntayhtymän perustoimintaa rahoittavat jäsenkunnat vuosittain hyväksyttävän talousarvion mukaan. Hanketoiminnassa rahoitusriskin voi aiheuttaa tilanne, jossa rahoittaja ei hyväksy rahoitettavaksi syntyneitä kustannuksia. Rahoitusriskiä minimoidaan hyvällä hankehallinnoinnilla ja tarkalla kustannusseurannalla. Hanketoiminnan volyymin voimakkaan kasvun johdosta kuntayhtymä voi joutua käyttämään väliaikaisesti luotollista tiliä ja hakemaan tilapäisrahoitusta muista lähteistä.

#### Vahinkoriskit

Kuntayhtymä on varautunut vahinkoriskeihin kattavalla vakuutusturvalla. Kuntayhtymän henkilökunta on vakuutettu tapaturmien varalta. Lisäksi kuntayhtymällä on vastuu- ja oikeusturvavakuutus toiminnan ja hallinnon osalta sekä matkavakuutus koko henkilökunnalle työmatkoja varten.

### 3.6 Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntayhtymän sisäinen valvonta on järjestetty kuntalain edellyttämällä tavalla. Kuntayhtymän hallinnon toimintaa ohjaavat perussopimus ja hallintosääntö. Kehittämistoiminnassa noudatetaan kuntayhtymän toimintaohjeita ja rahoituspäätöksessä annettuja ohjeita.

Perussopimuksessa on määrätty kuntayhtymän tehtävät, toimielimet, talous sekä muut määräykset. Hallintosäännössä on määräykset päätösvallasta, kokousmenettelystä, organisaatiosta, johtajan



tehtävistä, puhevallasta sekä nimenkirjoitusoikeudesta. Kuntayhtymän sisäisestä valvonnasta vastaa yhtymähallitus.

Yhtymähallitus hoitaa sisäistä valvontaa seuraamalla talousarvion toteutumaa ja päätösten toimeenpanoa.

Yhtymähallituksen alaisena toimiva kuntayhtymän johtaja vastaa kuntayhtymän operatiivisesta toiminnasta. Johtajaa koskevat henkilöstöhallinnon päätökset hyväksyy hallituksen puheenjohtaja ja tarvittaessa yhtymähallitus. Johtajan laskut hyväksyy yhtymähallituksen puheenjohtaja. Johtaja hyväksyy kuntayhtymän muut laskut. Kuntayhtymän laskujen asiataarkastajina toimivat johdon assistentti ja projektihenkilöstö. Kuntayhtymä ei itse hoida laskujen ym. suoritusten maksuun laittamista, vaan se hoidetaan ostopalveluna Kemijärven kaupungin toimesta. Vaarallista työyhdistelmää ei synny, koska laskulla on eri asiataarkastaja, hyväksyjä ja maksaja.

### **3.7 Tilikauden tuloksen käsittely**

Tilikauden tulos on 36 093,82 euroa ylijäämäinen. Yhtymähallitus esittää ylijäämän siirrettäväksi omaan pääoman yli-/alijäämätilille. Taseessa on edellisiltä tilikausilta kertynyttä alijäämää 16 538,01 euroa, joka saadaan katettua tilikauden ylijäämällä.

## 4 TOTEUTUMISVERTAILU

### 4.1 Tavoitteiden toteutuminen

Kuntayhtymän toiminta on toteutunut pääsääntöisesti toimintasuunnitelman mukaan. Edunvalvontatyötä tehtiin edellisten vuosien tapaan yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa osallistumalla työryhmien toimintaan, pitämällä yhteyttä eri toimijoihin, antamalla lausuntoja ja kannanottoja sekä tiedottamalla niistä eri medioihin. Koronapandemia vaikutti kuntayhtymän toimintaan ja kokouksia pidettiin suurelta osin sähköisesti tai hybridinä.

Hankevalmistelua tehtiin edellisvuosien tapaan. Kuntayhtymä tiimeineen valmisteli toimintavuonna 4 hankehakemusta ja yhteistyössä Pohjois-Lapin kanssa yhden hakemuksen. Valmistelujen tuloksena saatiin neljä myönteistä rahoituspäätöstä, yhden hakemuksen ollessa vielä rahoittajan käsittelyssä.

Kaikkiaan kehittämishankkeita oli toimintavuonna käynnissä kymmenen. Toimintavuonna päättyi kaksi ja käynnistyi kolme kehittämishanketta.

Talouden puolella budjetti ei toteutunut kokonaan. Säästöä syntyi palveluiden ostoissa, koska Koronapandemiasta johtuvien kokoontumisrajoitusten vuoksi ei voinut matkustaa eikä järjestää fyysisiä kokoontumisia ja tilaisuuksia. Suurin osa vuoden tapahtumista toteutettiin etänä tai siirrettiin pidettäväksi myöhemmin.

## 4.2 Talousarvion toteutumavertailu

ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ

TALOUSARVION TOTEUTUMAVERTAILU

	TALOUSARVIO 1.1.2020 - 31.12.2020	TOTEUTUMA 1.1.2020 - 31.12.2020	EROTUS + / -	KÄYTTÖ %
TOIMINTATUOTOT				
MYYNTITUOTOT	475 544,00	442 961,01	-32 582,99	93,1
TUET JA AVUSTUKSET	483 016,00	435 529,08	-47 486,92	90,2
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>958 560,00</b>	<b>878 490,09</b>	<b>-80 069,91</b>	91,6
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT	483 080,00	502 302,30	-19 222,30	104,0
PALVELUJEN OSTOT	385 670,00	259 560,53	126 109,47	67,3
AINEET, TARVIKKEET, TAVARAT	17 010,00	11 133,91	5 876,09	65,5
AVUSTUKSET	40 500,00	40 500,00	0,00	100,0
MUUT KULUT	32 300,00	28 894,60	3 405,40	89,5
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>958 560,00</b>	<b>842 391,34</b>	<b>116 168,66</b>	87,9
TOIMINTAKATE	0,00	36 098,75		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
KORKOTUOTOT	0,00	122,98		
KORKOKULUT	0,00	-127,91		
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>0,00</b>	<b>-4,93</b>		
VUOSIKATE	0	36 093,82		
TILIKAUDEN TULOS	0	36 093,82		
TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ	0	36 093,82		

### 4.3 Tuloslaskelman toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	Muutettu uusi talousarvio	Talousarvion toteutuma 2020	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	475 544,00	-	-	442 961,01	- 32 582,99
Tuet ja avustukset	483 016,00	-	-	435 529,08	- 47 486,92
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	958 560,00	-	-	878 490,09	- 80 069,91
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	483 080,00	-	-	502 302,30	- 19 222,30
Ostopalvelut	385 670,00	-	-	259 560,53	126 109,47
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	17 010,00	-	-	11 133,91	5 876,09
Avustukset yhteisöille	40 500,00	-	-	40 500,00	-
Muut toimintakulut	32 300,00	-	-	28 894,60	3 405,40
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	958 560,00	-	-	842 391,34	116 168,66
TOIMINTAKATE	-	-	-	36 098,75	36 098,75
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-	-	-	4,93	- 4,93
VUOSIKATE	-	-	-	36 093,82	36 093,82

Tuloslaskelman toteutuminen jäi toimintatuottojen osalta vajaaksi 80 069,91 euroa ja toimintakulujen osalta 116 168,66 euroa. Suurin osa hallinnon ja kehittämishankkeiden tapahtumista järjestettiin etänä tai siirrettiin pidettäväksi myöhemmin ja matkustaminen oli hyvin vähäistä Koronapandemian aiheuttamien rajoitusten vuoksi, mistä johtuu että tuotot ja kulut eivät ole toteutuneet kokonaan.

Kuntayhtymän talousarvioon ei ole tehty toimintavuonna muutoksia.

## 5 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 5.1 Tuloslaskelma

#### ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ

#### TULOSLASKELMA

	01.01. - 31.12.2020	01.01. - 31.12.2019	
<b>Toimintatuotot</b>			
Myyntituotot	442 961,01	401 612,42	
Tuet ja avustukset	435 529,08	217 032,84	
Muut toimintatuotot	0,00	0,00	618 645,26
<b>Toimintakulut</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-416 592,82	-302 870,63	
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-77 381,59	-56 354,72	
Muut henkilösivukulut	-8 327,89	-6 927,63	
Palvelujen ostot	-259 560,53	-212 810,76	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 133,91	-14 054,37	
Avustukset	-40 500,00	-30 500,00	
Muut toimintakulut	-28 894,60	-23 626,60	-647 144,71
<b>Toimintakate</b>		36 098,75	-28 499,45
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>			
Korkotuotot	2,98	0,00	
Muut rahoitustuotot	120,00	228,00	
Korkokulut	-1,14	-4,34	
Muut rahoituskulut	-126,77	-81,59	142,07
<b>Vuosikate</b>		36 093,82	-28 357,38
<b>Tilikauden tulos</b>		36 093,82	-28 357,38
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		36 093,82	-28 357,38

## 5.2 Rahoituslaskelma

### ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ

RAHOITUSLASKELMA	2020	2019		
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Vuosikate	<u>36 093,82</u>	36 093,82	<u>-28 357,38</u>	-28 357,38
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
Investointimenot	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta		36 093,82		-28 357,38
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien	0,00		0,00	
Saamisten muutos	-24 924,94		-84 859,33	
Korottomien velkojen muutos	<u>40 788,02</u>	<u>15 863,08</u>	<u>41 421,83</u>	<u>-43 437,50</u>
Rahoituksen rahavirta		15 863,08		-43 437,50
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		51 956,90		-71 794,88
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	181 278,06		129 321,16	
Rahavarat 1.1.	<u>129 321,16</u>	51 956,90	<u>201 116,04</u>	-71 794,88

## 5.3 Tase

VASTAAVAA	31.12.2020	31.12.2019
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	8 161,00	8 161,00
Sijoitukset	<u>8 161,00</u>	<u>8 161,00</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>8 161,00</b>	<b>8 161,00</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	3 432,00	3 432,00
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	410,95	19 428,91
Muut saamiset	11 244,51	2 719,94
Siirtosaamiset	<u>223 287,58</u>	<u>187 869,25</u>
Saamiset	234 943,04	210 018,10
Rahat ja pankkisaamiset	<u>181 278,06</u>	<u>129 321,16</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>416 221,10</b>	<b>339 339,26</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>427 814,10</b>	<b>350 932,26</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	31.12.2020	31.12.2019
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	260 043,55	260 043,55
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-16 538,01	11 819,37
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	<u>36 093,82</u>	<u>-28 357,38</u>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>279 599,36</b>	<b>243 505,54</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	<u>4 759,51</u>	<u>4 759,51</u>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>4 759,51</b>	<b>4 759,51</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	<u>6 762,57</u>	<u>6 762,57</u>
Pitkäaikainen	6 762,57	6 762,57
Lyhytaikainen		
Ostovelat	57 618,05	31 988,94
Siirtovelat	79 074,61	63 915,70
Lyhytaikainen	<u>136 692,66</u>	<u>95 904,64</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>143 455,23</b>	<b>102 667,21</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>427 814,10</b>	<b>350 932,26</b>



## 6 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 6.1 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2020	2019
PALKAT JA PALKKIOT		
Palkat	416 592,82	302 870,63
Eläkekulut	77 381,59	56 354,72
Muut henkilösivukulut	<u>8 327,89</u>	<u>6 927,63</u>
	502 302,30	366 152,98

## 6.2 Tasetta koskevat liitetiedot

SIJOITUKSET		
Hankintameno 1.1.	3 432,00	3 432,00
Lisäykset/vähennykset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<u>3 432,00</u>	<u>3 432,00</u>
SIIRTOSAAMISET		
Projektirahoitus	176 789,04	154 312,85
Muut saamiset	46 498,54	33 556,40
	<u>223 287,58</u>	<u>187 869,25</u>
SIIRTOVELAT		
Lomapalkkavelka	42 165,68	32 197,34
Työttömyysvakuutus	1 756,74	0,00
Projektirahoitus ennakot	33 552,19	30 118,36
	<u>77 474,61</u>	<u>62 315,70</u>
OMA PÄÄOMA		
PERUSPÄÄOMA		
Kemijärvi	126 354,28	126 354,28
Saukoski	19 061,58	19 061,58
Pelkosenniemi	17 648,16	17 648,16
Salla	50 579,53	50 579,53
Posio	46 400,00	46 400,00
	<u>260 043,55</u>	<u>260 043,55</u>
Edell.tilikausien yli-/alijäämä	-16 538,01	11 819,37
Tilikauden yli-/alijäämä	36 093,82	-28 357,38
Oma pääoma 31.12.2020	<u>279 599,36</u>	<u>243 505,54</u>
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastuspalkkiot	4 100,00	6 150,00
Muut palkkiot	5 740,00	3 400,00
	<u>9 840,00</u>	<u>9 550,00</u>
Taseen ulkopuoliset vastuut		
LEASINGVASTUUT		
LapIT Oy	10 725,67	10 668,56
Tukirahoitus	5 184,48	784,68
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	6 345,56	4 981,79
Muut erääntyvät	9 564,59	6 471,45
	<u>15 910,15</u>	<u>11 453,24</u>

## 6.3 Tilinpäätöksen arvostus- ja jaksotusperiaatteet

### **Jaksotusperiaatteet**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

### **Rahoitusomaisuus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

### **Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat olennaiset tase-erät sekä tuotot ja kulut**

Edellisen tilikauden taseeseen ei ole tehty oikaisuja. Tuloissa ei ole merkittäviä edelliselle tilikaudelle kuuluvia eriä.

## 7 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

### KIRJANPITOKIRJALUETTELO

Tasekirja	sidottu
Päiväkirja	sähköisesti pdf-tiedostona
Pääkirja	sähköisesti pdf-tiedostona
Tuloslaskelma ja tase	sähköisesti pdf-tiedostona
Apukirjat	
Kustannuspaikat	sähköisesti pdf-tiedostona
Tililuettelo	sähköisesti pdf-tiedostona

### TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA

Kassatositteet	paperitositteina
Ostotositteet	osittain paperitositteina ja Rondo-sähköisessä arkistossa
Muistiotositteet	paperitositteina

## 8 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### Tilinpäätösmerkintä

#### Allekirjoitukset

Savukoskella

24.2.2021

#### Yhtymähallitus ja kuntayhtymän johtaja

Rai Ojan.

Sa Kangas

Clara Ojan

Antti Lämmin

Pete Jalla

Antti M.

[Signature]

Maarja K.

Heidi K.

Sari M.

Wiem M.

Lea Koskela

Jaana

Juuli Kotivuori

Dei K.

### Tilintarkastajan merkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kemijärvi 15.4.2021

KPMG Oy

Jari P. KHT, NHT