

DIGIKANNUSTIN 2021

**Hakemusrunko
Lapin liitto
29.4.2020**

1. Hakijakunta/hankehallinnoija *

Lapin Liitto

2. Muut työhön sitoutuneet kunnat, järjestöt, yritykset (ml. järjestelmätoimittajat), oppilaitokset ja muut toimijat *: Alustavan kiinnostuksensa teemoihin esittäneet kunnat

Rovaniemi, Tornio, Kittilä, Inari, Muonio, Salla, Savukoski, Tervola, Ylitornio, Enontekiö, Posio, Pello

3. Hakukohde *

digitaalisen turvallisuuden edistäminen kuntien toiminnan ja johtamisen jatkuvuuden varmistamiseksi

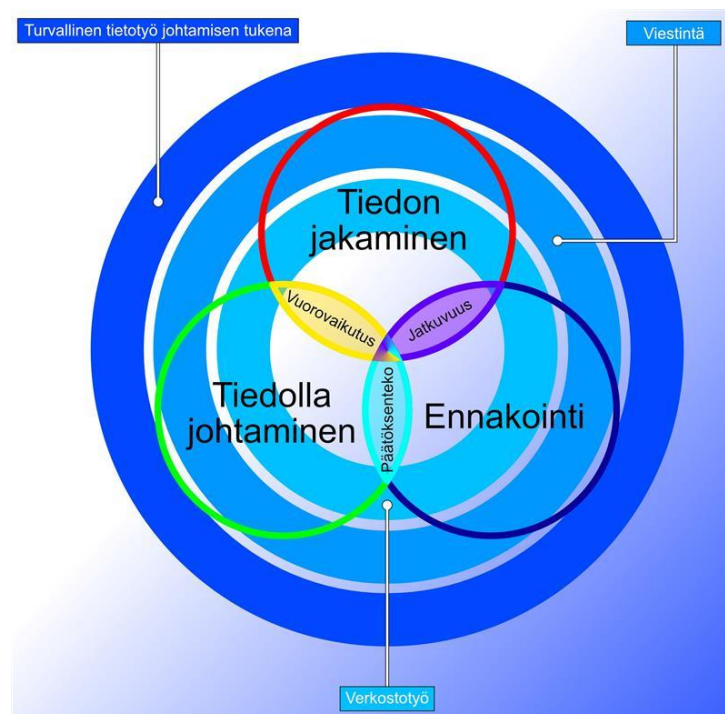
4. Hankkeen nimivaihtoehdot

esim. TIJo:a Lappiin, TI-AMO (Tiedolla johtaminen ja Informaatio Alueen Maakunta- ja kunta Organisaatioissa), TiedonIntelligence tms..

5. Hankkeen kuvaus

Hanke tähtää tietoturvallisten käytänteiden kautta vahvistamaan tiedolla johtamisen roolia kuntien ja maakunnan liiton päätöksenteossa. Hankkeen tavoitteena on muodostaa kuntien välille entistä tiiviimpi tiedon jakamisen toimintatapa, jolla mahdollistetaan johtamisen jatkuvuus ja alueen tulevaisuuden ennakkoinnin tehostaminen usean toimijan yhteisresurssein.

Hankkeessa kehitettävien teemojen kautta luodaan tiedon hyödyntämiseen ja jakamiseen Lapin yhteiset käytänteet, joissa huomioidaan tietoturvaan liittyvät vaatimukset. Hankkeen teemojen avulla parannetaan kuntien ja yhteisöjen vuorovaikutusta, kunnallisen päätöksenteon tietoperusteisuutta ja avoimuutta, sekä kehitetään kuntien ja maakunnan liiton päätöksenteon jatkuvuutta, jotta yhteisen tilannekuvan kautta voidaan rakentaa alueiden elinvoimaa.



6. Hankkeen organisointi

Lapin liitto toimii haettavan hankkeen vetäjänä, ohjausryhmä muodostetaan 5 kunnan ja Lapin liiton nimeämän edustajan toimesta sekä kutsutuista asiantuntijajäsenistä. Ohjausryhmän asiantuntijajäsenten määrän päättää hankkeeseen rakentuva ohjausryhmä. Asiantuntijajäsenet edustavat ICT –palvelutuotantoa, Koulutus konsernia ja muita hankkeen kannalta oleellisia sidosryhmiä, kuten järjestöjen maakunnallisia tasoja.

Toimenpiteet ja tuotokset

7. Mitä tuotoksia hankkeessa luodaan ja millaisin toimenpitein niihin päästään?

- Lapin yhteinen tiedolla johtamisen malli
- Lapin yhteinen tiedon jakamisen malli ja verkosto
- Jaettavat tietoturvalliset toimintakäytännöt
- Parannetaan organisaatioiden valmiutta ennakoivaan skenaariotyöhön
- Yhteiset viestintäkäytännöt tiedon jakamiseen

Tavoitteisiin edetään nykytilakartoituksen, soveltuvien pilottien ja verkostossa kehitettävien käytänteiden avulla. Hankkeessa syvennetään organisaatioiden osaamista mm. hankittavilla konsultaatio ja koulutuspalveluilla, joilla pienennetään organisaatioiden välisiä eroja, ja varmistetaan että jokainen hankkeeseen osallistuva organisaatio voi hyödyntää kehitettäviä malleja omassa organisaatiossaan.

8. Hankkeen toteutusaikataulu ja toimenpiteiden vaiheistus

10/2021 - 10/2023 (24kk)

10/2021 - 1/2022 Tietoturva osana johtamisen jatkuvuutta

- Kartoitetaan kuntien käyttämät ohjelmistot
- Tietoturvalliset käytännöt organisaatiossa
- Käyttäjävaltuutushallinnan tarkastus ja tunnistaminen

2/2022 - 9/2022 Tiedolla johtaminen

- Kartoitetaan tiedolla johtamisen nykytila ja tätä tukevat ohjelmistot
- Lisätään organisaatioiden tietoa tiedolla johtamisen hyödyistä ja käytänteistä.
- Tietoturva osana verkostoihin rakentuvaa tiedolla johtamista
- Luodaan Lapin tiedolla johtamisen toimintamalli

10/2022 - 3/2023 Ennakointi

- Kartoitetaan hankekuntien ennakointikyvykkyys ja ennakkoinnin nykytila
- Lisätään organisaatioiden valmiutta skenaariotyöhön ja talouden ennustamiseen.
- Ohjelmistot, näiden hankinta ja ylläpito, tietoturvan, ennakkoinnin ja ylläpidon näkökulmasta

- esim mahdollinen järjestelmä monitorointi -> käytetyt ohjelmistot, näiden päivitystilanne, käyttöaste jne...

4/2023 - 9/2023 Tiedon avaaminen

- Selvitetään pääasiallisten sidosryhmien tietotarpeet kunnan/valtion tuottamasta tiedosta
- Kartoitetaan käytössä olevat popularisointimenetelmät
- Tiedon avaamisen verkoston rakentaminen, joka vastaa tiedon jakamisen käytänteistä ja kehittämisestä
- Kehitetään yhtenäinen ja skaalautuva malli tiedon popularisointiin hankekuntien yhteistyöllä

9/2023 - 10/2023 Loppuraportti

- Tilannekuva alkukartoituksesta loppuvaiheeseen
- Esitetään kehitetyt mallit tiedolla johtamiseen ja tiedon avaamiseen (Maakunta ja kuntatasot)

Muutokset toimintatavoissa ja prosesseissa

9. Millaisen toiminnallisen parannuksen tuotokset saavat aikaan hakukohteessa?

- Päätöksenteko ja ennakoointi hankeorganisaatioissa parantuu, tietoperusteisen päätöksenteon ja skenaariotyön avulla.
- Dialogi alueen toimijoiden välillä kasvaa, jolloin toimijoille muodostuu yhteinen kuva toimintaympäristöstä ja sen tarpeista.
- Tiedon jakamiseen työtapana totutaan, ja siitä muodostuu rutiini.
- Sidosryhmät saavat yhteneväistä tietoa alueen kunnilta oman päätöksentekonsa ja vaikuttamistyönsä tueksi.
- Organisaatioiden tietoturvaan ja henkilötietojen käsittelyyn liittyvät tiedot paranevat ja muodostavat puitteet tietoturvallisten palveluiden kehittämiseen.

10. Mikä muuttuu kunnan toimintatavoissa ja prosesseissa?

- Jaettava tieto vastaa paremmin sidosryhmien tarpeita.
- Tietoa jaetaan Lapin alueen sisällä yhtenäisellä tavalla, joka voidaan monistaa myös hankekuntien ulkopuolelle, jolloin kuntien vertailtavuus paranee.
- Hankkeessa kehitettävien mallien avulla kuntien kehittämistyö teemoja koskeissa kysymyksissä on systemaattista ja perustuu yhteiseen malliin, jossa tietoturvan merkitys on korostunut.
- Tiedon tuottamisen rinnalla myös tiedon jakamisesta ja verkostomaisesta toiminnasta on muodostunut hankekuntiin normaali toimintatapa, jolla tavoitellaan toimintatapojen muutoksen ohella myös säästöjä esim. ostettavissa palveluissa ja hankinnoissa.

11. Miten toimintatapojen ja prosessien muutos johdetaan ja viedään läpi? Miten sitä seurataan?

- Hankkeen aikana luodaan kolme tarkastuspistettä, joissa jokaisessa tarkastellaan teeman lopputulos, joka viedään hankekuntiin hyväksyttäväksi.
 - 1) Ensimmäinen tarkastuspiste keskittyy tiedolla johtamiseen ja sen lopputuotos Lapin tiedolla johtamisen toimintamalli esitetään kuntien hyväksyttäväksi. Tiedolla johtamisen mallissa keskitytään organisaatioiden sisäiseen toimintaan ja tämän vaatimaan muutokseen, jotta tiedolla johtamisen käytänteet voivat juurtua organisaatioiden toimintakulttuuriin.
 - 2) Toinen tarkastuspiste keskittyy ennakointiin ja sen lopputuotoksena toteutetaan mallit niin talouden ennustamiseen kuin skenaariotyöhön. Lopputuloksena voidaan pitää myös organisaatioiden tietoisuuden lisääntymistä tietoturvaan ja käytettyihin ohjelmistoihin. Näiden osalta hankkeessa tavoitellaan myös koordinoitua yhteistyötä, jotta tarvittavia ohjelmistoja voidaan kilpailuttaa yhdessä usean toimijan kesken.
 - 3) Kolmas tarkastuspiste koskee tiedon jakamista. Vaiheen lopputuotos on yhteinen toimintatapa, jonka perusteella hankekunnat voivat yhdessä avata hallussaan olevia tietoja tietoturvallisesti. Tietoa ei jaeta tiedon itsensä vuoksi vaan avattavan tiedon on vastattava myös sitä kohtaan olevaa tarvetta. Vaiheessa rakennetaan Lapin tiedon jakamisen malli, jonka työstä ja ylläpidosta vastaa hankkeen jälkeen hankekuntien muodostama verkosto. Tällä varmistetaan, että avattava ja jaettava tieto täyttää sekä tietoturvan vaatimukset, että on yhtenevä hankekuntien kesken. *(Hankkeen jälkeen myös muilla kunnilla on mahdollisuus liittyä verkostoon yhteisen toimintatavan mukaisesti.)*
- Toimintatapojen ja prosessien muutosta varmistetaan hankkeessa tarjottavan koulutuksen ja verkostomaisen työn kautta. Ohjausryhmän ja sparrausryhmän kautta kehitettävät käytännöt esitellään kaikille, jolla varmistetaan se, että kaikilla Lapin kunnilla on pääsy kehitettävään sisältöön.

12. Miten hanke kytkeytyy siihen sitoutuneiden kuntien strategioihin?

- (Lappi sopimusluonnos)

Hankkeen vaikutukset

13. Mihin laajempiin asioihin toiminnan muutoksella on vaikutuksia?

asukkaiden hyvinvointi paranee X

- Tiedolla johtamisen käytänteillä voidaan paremmin kohdentaa palveluita tai resursseja niitä tarvitseville.

alueen elinvoima vahvistuu X

- Julkisen tiedon avaaminen ja tiedon jakaminen parantavat alueen toimijoiden ymmärrystä alueesta, sen tilasta ja kehityshankkeista. Tiedon jakaminen voi synnyttää alueelle myös uutta yritystoimintaa.

palveluiden järjestäminen taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla edistyy X

- Tiedolla johtamisen käytänteet ja verkostomaiset hankinnat vähentävät yksittäisen kunnan palveluun käytettävää varallisuutta, jolloin toimijoille jää enemmän resursseja parantaa toimintaympäristöään.

kuntien talous vahvistuu X

- Yhteiset hankinnat ja verkostotyö mahdollistavat edullisempien hankintojen ohella myös toiminnan uudelleen järjestelyitä, jolloin hankekunnat voivat rakentaa osaamisensa osin myös verkostoa hyödyntäen. Tämä toimintamalli mahdollistaa kuntien erikoistua ja myydä palveluita toisille kunnille.

eriarvoisuus tai syrjäytyminen vähenee - osallisuus paranee X

- Tiedon jakamisella ja paremmalla popularisoinnilla voidaan edesauttaa kuntalaisten ja kunnan yhteisöjen vaikutusmahdollisuuksia, kun he saavat selkeämmin esitettyä tietoa nähtäville.

ympäristön tila paranee tai päästöt vähenevät -

14. Perustelut vaikutuksista (kysymys 13)

- [ks. edellinen](#)

**Hankkeella saavutettavat taloudelliset vaikutukset ja kustannussäästöt.
Taloudelliset vaikutukset voivat myös tarkoittaa uusia pysyviä kustannuksia.**

15. Arvio hankkeen taloudellisista vaikutuksista ja kustannussäästöistä.

Toimintamallien rakentamisen ja käyttöönoton jälkeen potentiaalisin taloudellinen säästö saavutetaan organisaatioiden yhteisillä hankinnoilla. Etäisyyttä Exceliin yhteistyöllä! -Taloushallinnon kehittämishankkeessa toteutettujen kilpailutusten perusteella voimme todeta, että usean toimijan yhteishankintaa tehdessä on saavutettu seuraavia asioita:

1) Koulutuspalvelut

- Verkostototeutus vähentää liikkumisen tarvetta, jolloin sisältö saavutetaan työpisteeltä.
- Kouluttajien ei tarvitse liikkua, jolloin hankinta kohdistuu sisältöön ei matkustamiseen.
- Usean toimijan verkostomainen tilaus on pudottanut osallistujakohtaisia hintoja merkittävästi

2) Ohjelmistohankinnat

- Usean toimijan yhdessä tekemä tilaus mahdollistaa edullisemmat hankintakustannukset. Vaikka lisenssin tai käyttöoikeuden hinta ei muuttuisi, saavutetaan säästöjä rakentamis-, käyttöönotto ja koulutuspalveluissa.

16. Ovatko vaikutukset ja säästöt?

kertaluonteisia
pysyviä

sekä että X

17. Millä mekanismilla vaikutukset ja säästöt syntyvät?

- Tuotetta tai palvelua hankittaessa sekä volyyminä että verkoston kautta tapahtuva rakentaminen pienentävät kustannuksia.

18. Millä aikataululla vaikutusten ja säästöjen odotetaan syntyvän?

- Säästöjen ja vaikutusten saanti on täysin riippuvainen siitä toteuttavatko hankintaorganisaatiot verkostomaista toteutusta vai eivät.

19. Miten vaikutusten ja säästöjen syntymistä seurataan?

- Hankkeessa toteutetaan markkinavuoropuheluiden ohella myös seuranta jo olemassa oleviin tietoihin perustuen, joita verrataan saatuihin tarjouksiin. Hankintakustannukset lasketaan /organisaatio ja/tai /osallistuja. Saaduista tai laskennallisista säästöistä raportoidaan ohjaus- ja sparrausryhmää.

20. Millaiset päätökset hankkeen toteuttamisesta on tehty ja koska?

- Hankkeessa haettujen teemojen alkukartoitus on toteutettu 31.3 – 16.4 ja tämän perusteella yli puolet lappilaisista kunnista (11 kuntaa) on ilmaissut kiinnostuksensa kehitettäviä teemoja kohtaan.
- Kittilän kunnanhallitus, 13.04.21
- Lapin liiton hallitus 26.4 (merkitty tiedoksi)
- Lapin liiton kuntatyöryhmä 29.4
- Lapin liiton hallitus 7.6,
- Hankekunnat tekevät päätöksensä omien hallintosääntöjensä puitteissa.

21. Mitkä ovat hankkeen toteuttamisen merkittävimmät riskit?

organisointumiseen ja prosessiin liittyvät riskit, millaiset:

- Organisoitumisen ja prosessiin liittyvät riskit ovat pienet, koska hankehallinnoijalla (Lapin liitto), on pitkälinen kokemus hankkeiden läpiviennistä Lapissa.

aikatauluun liittyvät riskit, millaiset:

- Ennakoimattomat globaalit tapahtumat kuten ”Carrington Event” – Auringon koronan massapurkaus, ja tämän aiheuttama viestintäverkon globaali romahdus.
- Ostettavan koulutus- ja asiantuntijapalvelun saatavuus, voi hetkellisesti muodostaa aikatauluun liittyvän riskin.

kuntien päätöksentekoon ja toimintakulttuuriin liittyvät riskit, millaiset:

- Mikäli kuntien sitoutumisen taso ei yllä luvattuun, se luo haasteita mallien toteuttamiselle toivotussa laajuudessa.
- Hanke organisaatiot eivät tunnista kehitettävien kokonaisuuksien hyötyjä, jolloin ne eivät juurru osaksi toiminnanmuutosta.
- Organisaatioiden johto ei sitoudu toiminnan kehittämiseen, tai eivät resurssoi hankkeeseen sen vaatimia resursseja.

resursointiin, osaamiseen tai kustannusarvioon liittyvät riskit, millaiset:

- Jos kunnat eivät ota käyttöön yhdessä luotuja malleja, hyötyjä ei saavuteta.
- Kuntien tulee ymmärtää, että tämän hankkeen sisältö on hyvin johtotaso –painotteinen, jolloin päällikkö- ja johtajatasoisten henkilöiden tulee ymmärtää oman panostuksensa tarve hankkeessa. Tästä voi koitua aikataulutushaastetta oman työn osalta hankkeen aikana. Tarkoitus on kuitenkin pystyä tehostamaan työntekoa keskipitkällä tähtäimellä, joten hankkeen jälkeen tavoitteena on johtotason työajan käytön keventyminen verrattuna vanhoihin käytänteisiin.

tekniset riskit, millaiset:

- Hankkeen toteutuksen tekniset riskit liittyvät organisaatioiden kyvykkyyteen (tahtotilaan) toteuttaa hankkeessa rakennettavia toimintamalleja.

toiminnan tehostumishyötyä ei saavuteta

- Toiminnan tehostumishyötyä ei saavuteta, jollei hankkeessa kehitetyt käytänteet ja toimintamallit jalkaudu osaksi hankekuntien toimintaa.

hanke luo pysyviä kustannuksia, jotka eivät tehosta toimintaa

- Ei luo pysyviä kustannuksia jotka eivät tehostaisi toimintaa.

muut riskit, millaiset:

Tulosten jakaminen ja aiempien kokemusten hyödyntäminen

22. Onko hankkeen pohjana hyödynnetty muiden kuntien tekemää työtä? kyllä, mitä?

- Esim. Pohjois-Karjalan Maakuntaliiton tekemän digikannustinhanke 2019 työryhmän kanssa on käyty keskusteluja heidän tekemästä työstään, ja toteutettu vertaisoppimista ja tiedon jakamista. Tätä jatketaan hankkeessa, varsinkin alkuvaiheen aikana, jotta heidän kokemuksiaan voidaan hyödyntää laajemmin.

23. Voidaanko hankkeen oppeja ja lopputuloksia hyödyntää ja monistaa muissa kunnissa? Miten?

- Kyllä. Toteutettavat tiedon jakamisen toimintamallit ja popularisointitavat sekä tiedolla johtamisen toteuttamismalli ovat jaettavissa. Kuten myös käyttöoikeushallinnan toteuttamistapa sekä tietoturvalliset toimintakäytänteet.

24. Millainen suunnitelma hankkeeseen sisältyy näiden kokemusten ja tiedon jakamiseksi?

- a. Minkä hankkeella tavoiteltavien tulosten arvioitte olevan sellaisia, että ne tulisi ottaa käyttöön muissa kunnissa?
 - Tiedon jakamisen käytänteet sekä tiedolla johtamisen toteuttamismalli
- b. Luoko hanke edellytyksiä kuntien väliselle yhteistyölle (esimerkiksi tiedon yhteiseen käyttöön)?

- Kyllä, yhteisiä käytänteitä ja malleja tiedolla johtamiseen, tiedon jakamiseen ja sidosryhmien tietotarpeisiin vastaamiseen.

c. Ketkä ovat tulosten hyödynsaajat ja miksi?

- Tulosten hyödynsaajia ovat hankekuntien kuntalaiset, yrittäjät ja järjestöt, jotka saavat kuntaa koskevia tietoja entistä laadukkaammin. Kunnan, kuntalaisten, yrittäjien ja järjestöjen yhteisen toimintaympäristötuntemuksen ja nykytilan kautta avautuu entistä parempi ja rikkaampi vuorovaikutus toimijoiden välillä. Tämä mahdollistaa viestinnän kehittymisen ohella myös entistä paremman päätöksentekokulttuurin, jossa avatun tiedon kautta tehtävät päätökset ovat perusteltuja ja joihin toimijat voivat sitoutua.

d. Minkälaisia toimenpiteitä kunnat aikovat tehdä tulosten laajemmaksi levittämiseksi?

- Kunnat ovat mukana kuntatyöryhmäverkostossa, jossa hankkeessa kehitettyjä käytänteitä levitetään hankekuntien ulkopuolelle. Kuntatyöryhmän kautta käytänteitä on mahdollista jakaa myös muiden alueiden verkostoille, jolloin hyviä käytänteitä voidaan levittää tehokkaasti ympäri Suomen.

e. Keiden tahojen tulisi olla mukana? Hyödynnettävät yhteistyöverkostot

- Yrittäjäjärjestöt
- kuntien valtuustot
- Järjestöt
- Oppilaitokset

f. Minkälaisia resursseja se edellyttäisi?

- Olemassa olevien yhteyksien koordinoitumpaa ja yhtenäistettyä hyödyntämistä.
- Mahdollista IT-ohjelmistopilottia

g. Mitä kanavia ja toimintatapoja levittämiseksi tarvitaan?

- Verkkoviestinnän eri muodot, kuntien omat kotisivut, SoMe – kanavat, järjestöjen postituslistat
- kuntatyöryhmä ja kunnanjohtajaverkosto

h. Aikataulu

- Ks. Hankkeen aikataulutusta kohta 8.

Kansallisten palvelujen hyödyntäminen, yhteiskäyttöisyys, lainsäädännön vaatimukset

25. Kuvaa hankkeen suhde ja riippuvuudet muihin samaan kokonaisuuteen liittyviin keskeisiin valtakunnallisiin tai alueellisiin hankkeisiin ja niiden toteutukseen.

Tietoturva :

Hankkeessa huomioidaan mm. DVV:n VAHTI ja JUDO hankkeissa toteutettuja sisältöjä hankkeen sisältöön soveltuvin osin. mm. digiturvan hyvät käytännöt, kansalaisten ja sidosryhmien luottamuksen säilyttäminen julkiseen hallintoon, yhteistyön kehittäminen kansallisesti ja kansainvälisesti myös elinkeinoelämän kanssa. Julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden toimeenpano suunnitelma 2020-2023, Kuntien digitaalisen turvallisuuden selvitys

Tiedolla johtaminen :

Yhteydet alueellisiin tiedolla johtamisen kehittämishankkeisiin, mm. Pohjois-Karjalan tiedolla johtamisen hanke, Lapin liiton käynnissä olevat ja päättyneet hankkeet ennakoitiin, tiedolla johtamiseen liittyen.

Tiedon jakaminen :

hankkeessa huomioidaan avoindata.fi oleva sisältö paikallisiin ja hankkeen teemoihin soveltuvin osin.
Tietopolitiikalle kestävä suunta. -murrosten ajassa eteenpäin VM2020.
Hankeorganisaatio seuraa myös VM:N TiHa hankkeessa tehtyä työtä ja hankkeessa tehtyjä havaintoja ja malleja hyödynnetään soveltuvin osin.

26. Hyödynnetäänkö hankkeessa kansallisia yhteisiä palveluja, kuten sähköisen asioinnin tukipalveluja ([Suomi.fi](#)-palvelut)?

Hankkeessa selvitetään mm. Suomi.fi tunnistaminen ja sen soveltuvuus hankkeessa kehitettävien teemojen toteutukseen.

27. b) Mitä digitaaliseen turvallisuuteen liittyvissä hankkeissa sovellettavissa olevia tietomäärittämiä hankkeessa hyödynnetään [Yhteentoimivuusalustalta](#)?

Soveltuvia tietomäärittämiä hyödynnetään hankkeessa kehitettävien teemojen osalta soveltuvin osin.

28. Mitä uusia, Yhteentoimivuusalustalle kuvattavia sanastoja, koodistoja ja tietomäärittämiä hankkeessa syntyy?

Hankkeessa kehitettävät Lapin tiedolla johtamisen mallin ja tiedon jakamisen mallissa kuvatut sanastot, koodistot ja määrittämiä kirjataan soveltuvin osin.

29. Miten arkistoinnin ja digitoinnin osalta noudatetaan [Kansallisarkiston määräyksiä ja ohjeita](#)?

Hankkeessa ei kehitetä arkistointia tai jo olemassa olevan aineiston digitointia.

30. Kuinka varmistetaan digitaalisten palveluiden sisältöjen havaittavuus ja ymmärrettävyys sekä käyttöliittymien ja navigoinnin hallittavuus ja toimintavarmuus saavutettavuusvaatimusten mukaisesti? ([Laki digitaalisten palveluiden tarjoamisesta 306/2019](#))

Hankkeessa hyödynnetään olemassa olevia kuntien palvelukanavia, joihin tietoa tuodaan joko nykyisin menetelmin tai soveltuvalla lisäosalla nykyistä muotoa mukaillen. Painotetaan hankkeessa parempaa jaettavan tiedon laatua ja sopivuutta sidosryhmien tarpeeseen, ei niinkään uusia ohjelmistoja.

Hankkeessa digitaalisten palveluiden havaittavuuden ja ymmärrettävyyden, käyttöliittymien ja navigoinnin toimintavarmuuteen kiinnitetään huomiota. Näissä kehitys toimenpiteissä huomioidaan erityisesti saavutettavuus direktiivin asettamat vaatimukset. Hankekuntien osaamista hankkeessa kasvatetaan mm. konsultaatio ja koulutuspalveluilla.

31. Onko hankkeessa tehty [EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen \(GDPR\) 35 artiklan mukainen tietosuoja koskeva vaikutustenarviointi](#)?

- Kyllä, hankkeessa käydään tämä läpi osana turvallisen tietotyön teemaa. GDPR toimii tämän lisäksi pohjana, sille millaista tietoa voidaan hankkeen aikana ja hankkeen jälkeen jakaa.

32. Miten hankkeeseen mahdollisesti liittyvät riskit esimerkiksi henkilötietojen käsittelyn osalta on tunnistettu ja kuinka tunnistettuihin riskeihin on varauduttu?

- Ennen kuin hankkeessa käsiteltävien teemojen kehityskokonaisuudet alkavat, toteutetaan hankkeen aluksi turvallinen tietotyö johtamisen tukena teema sisältökokonaisuus, jossa käsitellään mm. henkilötietojen käsittelyä ja näiden tunnistamista, jotta organisaatioilla on ajantasainen näkemys tietoturvaan yleisesti. Koska kyseinen teema on hankkeen teemoja poikkileikkaava, on tietoturvakysymykset yleisemminkin läsnä kaikkia teemoja kehitettäessä.

Hankkeen talousarvio

Kustannukset

33. Arvioikaa seuraavien hankkeessa mahdollisesti syntyvien kustannusten suuruus euroina ilman arvonlisäveroa ”Syötä summat numeroina ilman tuhateroittimia, tekstiä tai €-merkkejä. Esim. 10000.”

- henkilöstökustannukset:
255000
- ostetun tai käyttöluvalla hankitun tutkimuksen, tietämyksen sekä konsultoinnin ja vastaavien palveluiden kustannukset, joita käytetään yksinomaan hanketta varten:
163050
- matkakustannukset:

	30000
d. toimitilojen vuokrat:	
	26200
e. muut toimintakustannukset, mukaan lukien suoraan hankkeesta aiheutuvat materiaalien, tarvikkeiden ja vastaavien tuotteiden kustannukset.:	
	125000
f. arvonlisäverottomat kokonaiskustannukset:	
	599250

34. Kuvatkaa tarkemmin, mistä asioista syntyvät kustannukset muodostuvat.

- Henkilöstökustannukset; 2hlö palkat 24kk,
- koulutuspalveluita tiedolla johtamisen saralle ja ennakointimenetelmiin
- kokous- ja matkakuluja osallistuvien kuntien toimintoihin tutustumiseen paikan päällä, sekä kartoituksiin että hankeviestintään.
- toimitilojen vuokraosuudet sekä yleiset hallinnolliset kulut (työasemavuokrat, puhelimet, ohjelmistomaksut jne.)

Rahoitus (hankkeen tulot)

35. Arvioikaa hankkeen rahoitus arvonlisäverottomista kustannuksista euroina

"Syötä summat numeroina ilman tuhaterottimia, tekstiä tai €-merkkejä. Esim. 10000."

- | | |
|--|---------------|
| a) digitalisaation kannustinjärjestelmästä haettava (voi olla enintään 85% arvonlisäverottomista kustannuksista) | 599250 |
| b) osallistujakuntien rahoitusosuus (euroa) | 105750 |
| c) hankkeen kokonaisrahoitus arvonlisäverottomista kustannuksista (euroina) | 705000 |

36. Onko hanke tai sen aikaisempi vaihe saanut ulkopuolista rahoitusta?

Ei
kyllä, mistä ja paljonko? X

37. Hankkeen vastuuhenkilön yhteystiedot *

Jaana Koskela
jaana.koskela@lapinliitto.fi