



KEMIJÄRVI

I API AND

KAUPUNKISTRATEGIA JA TOIMENPIDEOHJELMA 2021 – 2023

Onnen-
tunne





PERUSTEHTÄVÄ

Kemijärven kaupunki luo kestävän elinvoiman mahdollisuuksia,
tukee asukkaidensa hyvää elämää ja yritysten toimintaa
– kemijärveläisten luottamuksen arvoisesti.





TAHTOTILA

Kemijärven kaupunki on **onnellisten ihmisten** elinvoimainen palvelu- ja seutukuntakeskus, missä on turvallista ja viihtyisää asua, elää sekä yrittää.





Suunnittelua ja toimintaa ohjaavat arvot:

TALOUDELLISUUS • VASTUULLISUUS • YHTEISÖLLISYYS



HYVINVOINTI

TAVOITTEET	TOIMENPIDE	MITTARIT
Oikein mitoitettut, laadukkaat ja taloudellisesti toteutetut palvelut	<ul style="list-style-type: none"> • Palvelut vastaamaan asukasmäärää ja palvelutarvetta • Sopeuttamisohjelman toteuttaminen • Digitalisaation hyödyntäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kustannus/asukas • Kustannus/toimenpide • Sopeuttamisohjelman tavoitteiden toteutuminen (3 v/5 ME, 50 HTV) • Laajakaistaverkon peittävyys • Digitaalisten palvelujen määrän kasvu
Monipuolinen yritystoiminta ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen	<ul style="list-style-type: none"> • Maankäytön suunnittelu ja riittävä tonttivaranto • Elinkeinopolitiikassa uusia aktiivisia avauksia • Elinvoima-ohjelma • Ennakkovaikutusten arviointi • Lähiruoka 	<ul style="list-style-type: none"> • Yritystonttien kysyntä ja myyntihinta • Uudet yritykset ja niiden vaikuttavuus • Elinvoima-ohjelman toteutuminen ja sen vaikuttavuus • Toteutetut EVA:t, markkinavuoropuhelut • Lähiruokan tavoite 30 % ruokapalveluiden tuotannosta
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstökertomus • Henkilöstösuunnitelma • Koulutussuunnitelma • Aloitetoiminnan aktivointi 	<ul style="list-style-type: none"> • Sairaspoissaolojen seuranta ja vähentäminen, henkilöstökyselyt • Osaamiskartoitus ja toimenpiteet • Aloitteiden määrä, toteutuneet aloitteet
Viihtyisä elinympäristö	<ul style="list-style-type: none"> • Turvallisuus • Liikennetkaisu • Ympäristön siisteys • Kaavoitus 	<ul style="list-style-type: none"> • Tapaturmat/vahingot kaupungin tiloissa ja alueilla • Joukkoliikenteen kustannus/käyttäjä • Asukkaiden palautteet • Vapaa-ajan tonttien määrä, omakotitonttien määrä, virkistysalueiden ja reittien asiakaskysely • Myönnettyjen lupien käsittelyaika
Vastuullinen ja hyvinvoiva kemijärveläinen	<ul style="list-style-type: none"> • Vapaaehtoisuuden ja kolmannen sektorin tukeminen • Kaupungin eri palvelualueiden tiivis ja laaja-alainen yhteistyö. 	<ul style="list-style-type: none"> • Avustusten määrä ja niiden vaikuttavuus • Asukas palaute • Yhteistyösopimukset kaupungin ja kolmannen sektorin välillä ja niiden vaikuttavuus

ELINVOIMA

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
Tasapainoinen kuntatalous	<ul style="list-style-type: none"> Talouden sopeutusohjelma ja tarkka yksikkökohtainen seurantajärjestelmä 	<ul style="list-style-type: none"> Talousarvion keskeiset tunnusluvut Talouden sopeuttamisohjelman suunnitelmallinen toteutuminen
Saavutettavuus	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen edunvalvonta: maantieliikenne, junayhteydet, lentoliikenne sekä laajakaista 	<ul style="list-style-type: none"> Toteutuneet elinkeinoelämää tukevat infrahankkeet, kuten kantatie 82 ja valtatie 5 runkoverkkoon
Yhteisöllisyys ja yhdessä tekeminen	<ul style="list-style-type: none"> Kylähankkeet ja kaupunginosahankkeet Yhteiset teemaillat 	<ul style="list-style-type: none"> Toteutuneet hankkeet, avustusten määrä/kylä Toteutuneet teemaillat
Yritysmönteisyys	<ul style="list-style-type: none"> Yrityskontaktit ja vuoropuhelu yrittäjien kanssa Osaavan työvoiman turvaaminen, paluumuuttajat ja työperäinen maahanmuutto, koulutus Markkinoinnin kehittäminen Etätyöskentelyn mahdollisuuksien luominen Yritystuet ja hankkeet Maankäytön suunnittelu ja riittävä tonttivaranto sekä tilatarjonta Elinkeinopolitiikassa uusia aktiivisia avauksia Elinvoima-ohjelma 	<ul style="list-style-type: none"> Toteutuneet yrityskontaktit Osaamisalojen monipuolisuus Kohdemarkkinoinnin vaikuttavuuden mittaaminen Toteutuneet etätyötilat Hankkeiden määrä, myönnetyt yritystuet Kappalemäärä Elinvoimaohjelman tavoitteiden toteutuminen
Aktiivinen vapaa-ajan toiminta	<ul style="list-style-type: none"> Kolmannen sektorin tukeminen Vapaa-ajan infran kunnossapito 	<ul style="list-style-type: none"> Avustusten määrä ja sen vaikuttavuus Kaupungin vapaa-ajan paikkojen ja tilojen käyttöaste



IDENTITEETTI

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
Ennakkoluulottomasti kohti uusia avauksia	<ul style="list-style-type: none">• Kokeilukulttuurin käyttäminen• Osallistava budjetointi	<ul style="list-style-type: none">• Kuntalaiskyselyt ja toteutuneet toimenpiteet• Budjetoinnin vaikuttavuus
Kulttuuri, luonto ja perinne voimavarana	<ul style="list-style-type: none">• Tapahtumat• Kylien elinvoiman huomioiminen• Osuuskuntatietoisuuden lisääminen	<ul style="list-style-type: none">• Kappalemäärä• Hanketoiminta, avustukset• Toteutuneet tapahtumat ja osuuskuntien työllistävyys
Hanketoiminnan tehostaminen	<ul style="list-style-type: none">• Toimintamallin luominen	<ul style="list-style-type: none">• Uusi toimintamalli
Viestinnän kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Viestintäohjelman päivittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Toteutuminen
Puurakentamisen edistäminen	<ul style="list-style-type: none">• Puurakentaminen huomioidaan suunnittelussa ja rakentamisessa	<ul style="list-style-type: none">• Toteutuneet kohteet



KAUPUNKIA LÄPILEIKKAAVAT OHJELMAT

Kaupunkistrategian alla on useita ohjelmia. Nämä ohjelmat tukevat omalta osaltaan strategian toteutumista. Ohjelmat ovat koko organisaation kattavia. Painopisteet voi vaihdella vastualueittain.

- Talouden sopeuttamisohjelma
- Viestintäohjelma
- Omistajapoliittinen ohjelma
- Työllisyysohjelma
- Kiinteistöohjelma
- Maapoliittinen ohjelma
- Elinvoimaohjelma
- Hyvinvointiohjelma



KAUPUNKISTRATEGIAN MITTARIT JA TOTEUTUKSEN SEURANTA

Kaupunkistrategialle asetetaan mittarit, joilla seurataan talousarvioon ja eri ohjelmiin asetettujen tavoitteiden toteutumista. Poikkeamiin tullaan tarvittaessa puuttumaan, ja tekemään korjaavia toimenpiteitä.

Kaupunkistrategian mittarit asetetaan vastualueittain palvelualueille:

Talousarvio/tilanne 30.6 ja 31.12

Eri ohjelmien tavoitteet ja mittarit

Kaupunkistrategian toteutusta seurataan vastualueittain palvelualueilla:

Talousarvio

Tilinpäätös

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus

Eri ohjelmien tavoitteiden toteutuminen



TAVOITETILA 2020 - 2023

Suunnittelua ja toimintaa ohjaavat arvot:

Taloudellisuus

Vastuullisuus

Yhteisöllisyys

Kemijärven kaupunki on **onnellisten ihmisten** elinvoimainen palvelu- ja seutukuntakeskus, missä on turvallista ja viihtyisää asua, elää sekä yrittää.

Mittarit	Mittarit	Mittarit
Toimenpiteet	Toimenpiteet	Toimenpiteet
Tavoitteet	Tavoitteet	Tavoitteet
<ul style="list-style-type: none">Oikein mitoitettut, laadukkaat ja taloudellisesti toteutetut palvelutMonipuolinen yritystoiminta ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminenHyvinvoiva ja osaava henkilöstöViihtyisä elinympäristöVastuullinen ja hyvinvoiva kemijärveläinen	<ul style="list-style-type: none">Tasapainoinen kuntatalousSaavutettavuusYhteisöllisyys ja yhdessä tekeminenYritysmuotoisuusAktiivinen vapaa-ajan toiminta	<ul style="list-style-type: none">Ennakkoluulottomasti kohti uusia avauksiaKulttuuri, luonto ja perinne voimavaranaHanketoiminnan tehostaminenViestinnän kehittäminenPuurakentamisen edistäminen
HYVINVOINTI	ELINVOIMA	IDENTITEETTI

Toimenpideohjelma -> 2023 asti

PERUS- TEHTÄVÄ

Kemijärven kaupunki luo kestävä elinvoiman mahdollisuuksia, tukee asukkaidensa hyvää elämää ja yritysten toimintaa – kemijärveläisten luottamuksen arvoisesti.

Onnen-
tunne



KID
DOW

KEMIJÄRVI

LAPLAND

KAUPUNKISTRATEGIA JA TOIMENPIDEOHJELMA
2021 - 2023