



TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS 2018

ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2018

1. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄT

Uusi kuntalaki tuli voimaan 2.5.2015. Lain mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsemissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi

2. TARKASTUSLAUTAKUNNAN JÄSENET

Kemijärven kaupungin tarkastuslautakunta kesäkuusta 2017 alkaen on ollut seuraava:

*Imporanta Aulikki, puheenjohtaja,
varajäsen Raili Kerkelä
Jaakkola Kauko, varapuheenjohtaja,
varajäsen Tauno Mulari
Hietanen Matti, jäsen,
varajäsen Auvo Kilpeläinen
Kalliokoski Tuomas, jäsen,
varajäsen Matti Jokiniemi
Pikkuvirta Sirkka, jäsen,
varajäsen Sirkka Toukomies*

Tarkastuslautakunta on kokoontunut vuoden 2018 aikana 9 kertaa.

3. TOIMIKAUDEN TARKASTUSSUUNNITELMA JA TILIKAUDEN TYÖOHJELMA SEKÄ TARKASTUSLAUTAKUNNANTYÖSKENTELYTAPA TOIMIKAUTENA

Tarkastuslautakunnalla on tarkastustyön perustana koko toimikaudeksi hyväksyty arviointisuunnitelma. Tilintarkastajan ja lautakunnan toimintasuunnitelmat ovat tukeneet toisiaan.

Kunnan tilintarkastusyhteisönä on ollut KPMG Oy Ab; yhtiön nimeämänä vastuullisena tilintarkastajana on toiminut JHT, KHT Tapio Raappana.

Tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan toimintasuunnitelmat ja niiden toteuttaminen ovat täyttäneet sekä kuntalain että kunnan hallinto- ja tarkastussääntöjen asettamat vaatimukset.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat tavoitteet toteutuneet kunnassa ja kuntakonsernissa sekä onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tehtävän toteuttamisen yhteydessä tarkastuslautakunta on kuullut viranhaltijoita, luottamushenkilöitä ja kuntakonsernin henkilöstöä. Lisäksi tarkastuslautakunta on tutustunut toimielinten pöytäkirjoihin ja kuullut tilintarkastajaa.

4. EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN PERUSTEELLA TEHDYT TOIMENPITEET

Tarkastuslautakunta jätti kokouksessaan 15.5.2018 kaupunginvaltuustolle arviointikertomuksen edellisvuodelta. Tarkastuslautakunnan valmisteleva arviointikertomus on merkitty tiedoksi kaupunginvaltuustossa 11.6.2018 ja päätetty saattaa hallituksen tiedoksi toimenpiteitä varten. Hallitus on käsitellyt ja antanut vastineen 3.9.2018 kokouksessaan. Kaupunginhallitus hyväksyi lausunnon arviointikertomuksesta aiheutuvista toimenpiteistä.

5. TALOUS

5.1 Tarkastuslautakunnan analyysi taloudesta

Kunnan toiminnan tehokkuutta ja taloudellisuutta mitataan yleensä kunnan tilinpäätöksen tuloksen pohjalta.

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan on arvioitava, onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta lähestyy arviointia vertailemalla kaupungin taloudellista kehitystä ja talousarvion toteutumista.

**KEMIJÄRVEN KAUPUNKI
TARKASTUSLAUTAKUNTA**

Ulkoinen tuloslaskelma (t€)	2018	2017	TA 2018	Toteuma %
Toimintatuotot	9 482	9 319	8 621	110 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Henkilöstökulut	-27 916	-31 870	-28 180	99 %
Palvelujen ostot	-26 413	-24 563	-23 567	112 %
Muut toimintakulut	-10 283	-8 602	-10 279	100 %
Toimintakulut yhteensä	-64 612	-65 035	-62 025	104 %
TOIMINTAKATE	-55 130	-55 716	-53 404	103 %
Verotulot	29 466	29 153	29 453	100 %
Valtionosuudet	25 357	25 907	25 450	100 %
Rahoitustuotot ja -kulut	1 507	1 183	1 024	147 %
VUOSIKATE	1 181	527	2 523	47 %
Poistot ja arvonalentumiset	-2 419	-2 385	-2 210	110 %
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	-1 238	-1 858	314	-395 %
Poistoeron ja rahastojen muutokset	11	15	0	
TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ	-1 227	-1 844	314	-392 %

Toimintatuotot ovat kasvaneet edellisvuodesta ja ylittivät talousarvion 0,9 milj. euroa. Ylitys johtui pääosin kotikuntakorvauksien, vuokratuottojen ja myyntivoittojen talousarviota suuremmista toteumista. Toimintakulut ovat laskeneet usean vuoden ajan ja olivat tilinpäätöksessä 64,6 milj. euroa (65,0 milj. euroa). Palvelujen ostot ylittivät talousarvion 2,8 milj. euroa ja toteuma oli 112 %. Suurin ylitys oli asiakaspalveluostot kuntayhtymiltä.

Henkilöstökulut ovat yhteensä 27,9 milj. euroa eli 0,3 milj. euroa talousarviota pienemmät ja 4 milj. euroa edellisvuotta pienemmät. Muut toimintakulut toteutuivat olennaisilta osiltaan talousarvion mukaisesti, mutta kasvoivat edellisvuodesta 1,7 milj. euroa. Toimintakate parani edellisvuodesta, mutta alitti talousarvion 1,7 milj. eurolla. Verotulot ja valtionosuudet toteutuivat talousarvion mukaisesti. Verotulot kasvoivat edellisvuodesta 0,3 milj. euroa ja valtionosuudet pienenevät vastaavasti 0,5 milj. euroa.

Perusoletus on, että vuosikate on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. Vuosikate 1,2 milj. euroa (0,5 milj. euroa) alittaa suunnitelman mukaiset poistot 1,2 milj. eurolla. Vuosikate ei ole riittävällä tasolla.

**KEMIJÄRVEN KAUPUNKI
TARKASTUSLAUTAKUNTA**

Ulkoinen tase (t€)	2018	2017
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	71 564	74 881
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	43 038	45 993
Sijoitukset	28 526	28 888
Toimeksiantojen varat	10	-64
Vaihtuvat vastaavat	5 469	5 978
Vaihto-omaisuus	182	169
Lainasaamiset	204	208
Muut lyhyt- ja pitkäaikaiset saamiset	2 866	3 717
Rahoitusarvopaperit	28	28
Rahat ja pankkisaamiset	2 188	1 856
VASTATTAVAA	77 044	80 796
Oma pääoma	35 424	36 662
Poistoero ja varaukset	0	516
Toimeksiantojen pääomat	383	240
Vieras pääoma	41 237	43 378
Rahoituslaitoslainat	32 699	34 460
Muut lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	8 538	8 918
	77 044	80 796

Kaupungin tase pieneni 3,8 milj. euroa edellisvuodesta. Investointien rahavirta oli positiivinen, mikä näkyy pysyvien vastaavien vähentymisenä. Tilikauden aikana toteutui 2017 aloitettu Puistolän palvelukeskuksen myyminen (2,1 milj. euroa). Taseen vieras pääoma laski noin 2,1 milj. euroa.

Tilinpäätöksessä kaupungin oma pääoma on 35,4 milj. euroa. Taseella on kertynyttä alijäämää -4,1 milj. euroa, josta tilikauden alijäämä on -1,2 milj. euroa. Lainakannan pienentymisestä huolimatta lainakannan korkomuutoksiin sekä kokonaisrahoituskustannuksiin on perusteltua varautua etukäteen. Investointimenot olivat -1,7 milj. euroa ja vastaavat tulot 0,1 milj. euroa. Myyntituloja saatiin 2,3 milj. euroa. Yksittäisistä tekijöistä tilikauden tappion aiheuttajaksi on sairauksien ehkäisy- ja hoitopalvelut -vastualueen menojen ylitys 1,6 milj. eurolla.

**KEMIJÄRVEN KAUPUNKI
TARKASTUSLAUTAKUNTA**

Kemijärven kaupunki	2018	2017	Maakunta 2017
Tulorahoitus			
Toimintatuotot / -kulut	14,7 %	14,3 %	14,9 %
Vuosikate % poistoista	48,8 %	22,1 %	141 %
Vuosikate / asukas	160 €	70 €	417 €
Rahoitus			
Investointien tulorahoitus	72,8 %	30,7 %	117 %
Lainanhoitokate	0,2	0,1	1,3
Tase			
Omavaraisuusaste	46,0 %	46,0 %	54,2 %
Suhteellinen velkaantuneisuus	64,0 %	65,5 %	49,2 %
Kertynyt yli-/alijäämä / asukas	-565 €	-382 €	1 020 €
Lainat / asukas	4 434 €	4 573 €	2 674 €

Kaupungin lainanhoitokate ei ole tyydyttävällä tasolla. Vuosikate asukasta kohden on maakunnan keskiarvoa alhaisempi. Omavaraisuusaste on 46 %. Alle 50 %:n omavaraisuusaste merkitsee kuntatalouden merkittävää velkarasitetta. Kassan riittävyys oli 11,2 päivää (10,5 päivää). Kaupungin taloustilanne on heikentynyt edellisvuodesta.

Kemijärven konsernitilinpäätöksen tunnusluvut eivät täytä kuntalain 118 §:n mukaisia arviointimenettelyn käynnistämisen raja-arvoja (kriitikuntakriteerit), mutta kaupungin on kiinnitettävä huomiota raja-arvoihin. Tytäryhteisöt ovat suoriutuneet taloudellisesti pääosin hyvin.

**KEMIJÄRVEN KAUPUNKI
TARKASTUSLAUTAKUNTA**

Terveysperusteiset poissaolot 2018–2017

	Kalenteripäivää 2018	Kalenteripäivää 2017
Lyhyet poissaolot alle 4 pv	1 755	1 740
4-29 pv	2 654	2 983
30-60 pv	1 833	2 378
61-90 pv	875	1 051
91-180 pv	1 796	2 356
Yli 180 pv	2 761	1 432
Sairauspoissaolot yhteensä	11 674	11 940
Työtapaturmat	277	255
Työmatkataturmat pv	6	213
Ammattitaudit tai –epäilyt pv	0	213
Yhteensä	11 957	12 621

Sairauspoissaolot sisältävät ns. kuntoutustuella olevat.

Kemijärven kaupungin henkilöstöä oli vuonna 2018 poissa työstä yhteensä 10 296 kalenteripäivää, mikä on 426 päivää vähemmän kuin edellisenä vuonna. Taloudellisesti etenkin sairauspoissaolopäivillä on kunnalle suuri merkitys, sillä yhden poissaolopäivän hinnaksi muodostuu työntekijästä riippuen keskimäärin 100–400 euroa. Tarkkaa arviota sairauspoissaolon kustannuksista on vaikea esittää, mutta arvio todellisista kustannuksista voidaan tehdä. Arvioitaessa sairauspoissaolopäivän hinnaksi keskimäärin 100 euroa/pv kertyisi vuoden 2018 sairauspoissaoloista kaupungille yhteensä noin 1,0 milj. euron kustannukset.

5.2. Yhteenveto taloudesta

Kaupungin tilinpäätös on alijäämäinen, mitä ei voida pitää hyvänä kaupungin talouden hoitamisena.

Muuta huomioitavaa taloudesta:

- Omavaraisuusaste on 46 % (Kuntien keskiarvo vuonna 2017 oli 60,8 %).
- Suhteellinen velkaantuneisuus % laski 65,5 %:sta 64 %:iin. (Lapin maakunta 49,2 %)
- **Kertynyt alijäämä oli 4 105 283 euroa vuonna 2018 ja on katettava vuoteen 2020 mennessä**
- Vieras pääoma väheni 1,8 milj. euroa edellisvuodesta
- Talousarvion laadintaan ja sen pitävyyteen on syytä kiinnittää huomiota.

6. TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET

Kunnanhallituksen on kuntalain 115 §:n mukaisesti tehtävä toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä esitys tuloksen käsittelystä sekä talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä. Tilikauden alijäämäksi muodostui 2018 yhteensä 1 227 358 euroa, jonka kaupunginhallitus esittää siirrettäväksi omaan pääomaan. Edellisen vuoden taseessa oli alijäämäsiirron jälkeen alijäämää 2 877 925 euroa. Kaupungin taseeseen kertynyt alijäämä oli 31.12.2018 yhteensä 4 105 283 euroa.

Kuntalain 110 §:n 3 momentin mukaan kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamisesta seuraavan vuoden alusta lukien. Kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan. Alijäämä on katettava vuoteen 2020 mennessä.

Kaupungin alijäämäkehitys on jatkunut kuusi vuotta peräkkäin, joten talouden tasapainottamiseksi suunnitellut toimenpiteet eivät ole olleet riittävän laajoja eivätkä ole kohdistuneet ao. vuosille.

Kaupunginhallitus ei esitä toimintakertomuksessa yhtään konkreettista toimenpidettä, joka vaikuttaisi merkittävästi talouden paranemiseen. Toimintakertomuksessa esitetään, että kaupunginhallitus käynnistää eri selvityksiä. Valtuustoryhmät ovat allekirjoittaneet 19.3.2018 valtuustosopimuksen. Sopimus ei sisällä konkreettisia toimenpiteitä kaupungin talouden korjaamiseksi. Kemijärven kaupungin kohdalla viranhaltijoiden, kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston tulee löytää yhteinen päätöksentekoilmapiiri, jonka perusteella talouden ja toiminnan saneraamiseen löydetään päätökset.

Kaupunkistrategia vuoteen 2020 on hyväksytty valtuustossa 13.11.2014. Strategiapäivitystä on tehty keväällä 2017. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota strategian noudattamisen tärkeyteen kaupungin toiminnassa. Strategian mukaisia painopisteitä ovat muun muassa tasapainoinen kuntatalous, palveluiden tuottaminen kustannustehokkaasti ja velkamäärän alentaminen.

KEMIJÄRVEN KAUPUNKI TARKASTUSLAUTAKUNTA

Kuntalain 121 §:n 2.3 kohdan mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnassa on kattamatonta alijäämää.

Tilikauden 2018 tulos on alijäämäinen 1 227 359 euroa (1 843 725 euroa). Kaupungin alijäämäkehitys on jatkunut kuusi vuotta peräkkäin.

Tarkastuslautakunnan mielestä taloussuunnitelmassa vuosille 2018–2020 ja vuoden 2018 toimintakertomuksessa esitetyt tasapainottamistoimenpiteet eivät ole riittäviä eivätkä riittävän konkreettisia, jotta alijäämäkehitys korjaantuisi. Talouden tasapainottamistoimenpiteet on esitettävä tarkemmalla tasolla, jossa ovat mukana euromääräiset laskelmat.

Tarkastuslautakunnat ovat useina peräkkäisinä vuosina kiinnittäneet asiaan huomiota arviointikertomuksissa.

Konkreettiset talouden tasapainotustoimenpiteet on vietävä heti käytäntöön.

7. TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTI

Hallinto- ja tukipalvelut palvelualue

Kaupungin hallinnossa toteutettiin 2016 merkittävä organisaatiomuutos. Kaupungin talousarvio vuodelle 2018 on laadittu ja hyväksytty organisaatiorakenteen mukaiseksi. Uudistuksia rakenteeseen ei tehty 2018 vuoden aikana. Sisäisen valvonnan ohjeiden ajantasaisuuteen on syytä kiinnittää huomiota.

Kaupungin johtoryhmätyöskentelyssä johtavat viranhaltijat yhdessä suunnittelevat ja raportoivat toimialojen suuntaviivoja. Päätökset ja suunnittelu koskevat merkittävältä osalta kaupungin taloutta. Tarkastuslautakunta näkee tehokkaan johtoryhmätyöskentelyn tärkeänä.

KEMIJÄRVEN KAUPUNKI TARKASTUSLAUTAKUNTA

Kaupungin rahatoimen hoito ja taloussuunnittelu on määrätty hallintosäännöllä talous- ja kehittämisjohtajan virkaan kuuluviksi tehtäviksi. **Palvelualueiden ja keskitetyn taloushallinnon välille on rakennettava sujuva tiedonsiirto, jotta osastot saavat analysoitua täsmätietoa päätöksenteon tueksi.**

Tarkastuslautakunnan mielestä kaupunginhallituksen päätösten perusteisiin ja esteellisyyksiin tulee kiinnittää huomiota.

Elinkeinopalvelut:

Elinkeinotoiminnan aktiivinen ja pitkäjänteinen kehittäminen on Itä-Lapin keskeinen menestystekijä. Riskinottokyvyn puitteissa tarvitaan olemassa olevien resurssien tehokasta hyödyntämistä. Kaupungin elinkeinopalvelut siirtyivät Kemijärven Kehitys Oy:lle. Tarkastuslautakunta korostaa elinkeinopalveluiden kehittämisen tärkeyttä uudessa toimintaorganisaatiossa.

Hyvinvointipalvelut palvelualue

Hyvinvointipalvelujen toiminta-ajatus on huolehtia siitä, että Kemijärven kaupungissa on laadukkaat ja riittävät sosiaali-, terveys-, opetus-, sivistys- ja vapaa-ajan palvelut, jotka tukevat kuntalaisten fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia sekä edistävät väestön terveyttä. Toimintakertomuksen mukaan asetetut tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Kolmas sektori on merkittävä voimavara kaupungin oman toiminnan rinnalla.

Indeksi kuvaa kuntien ja alueiden väestön sairastavuutta suhteessa koko maan tasoon. Indeksissä on otettu huomioon seitsemän eri sairausryhmää ja neljä eri painotusnäkökulmaa, joista sairauksien merkitystä arvioidaan. Indeksissä sisältyvät sairausryhmät ovat syöpä, sepelvaltimotauti, aivoverisuonisairaudet, tuki- ja liikuntaelinsairaudet, mielenterveyden ongelmat, tapaturmat ja dementia. Indeksissä kunkin sairausryhmän yleisyyttä painotetaan sen perusteella, mikä on ko. sairausryhmän merkitys väestön kuolleisuuden, työkyvyttömyyden, elämänlaadun ja terveydenhuollon kustannusten kannalta.

Sairastavuusindeksi Kemijärvellä on verrokkikunnista paras, ja siitä huolimatta Kemijärven sosiaali- ja terveyspalvelujen kustannukset ovat silti merkittävästi keskimääräistä suuremmat. **Kaupunginhallituksen tulisi selvittää edellä mainittu asia ja esittää valtuustolle toimenpiteitä asian korjaamiseksi.**

KEMIJÄRVEN KAUPUNKI TARKASTUSLAUTAKUNTA

Perusopetuksen kustannukset oppilasta kohti ovat myös merkittävästi suuremmat kuin lähikunnilla. Oppilasmäärän vähetessä tulee kustannuksien vähentyä. Kaupungin tulisi pikaisesti uudelleen arvioida kouluverkon rakenne.

Organisaatorakenteen toimivuuteen tulee kiinnittää huomiota. Perhepalveluissa ennaltaehkäisevään toimintaan on panostettava, tukipalvelujen riittävyyteen ja perhetyöhön varattava riittävät resurssit.

Tekninen palvelualue

Tekninen palvelualue on suoriutunut pääosin sille valtuuston asettamista tavoitteista.

Teknisen palvelualueen on toteutettava voimassa olevaa ulkoalueiden hoitosuunnitelmaa. Puistojen hoito- ja käyttösuunnitelma hyväksyttiin teknisessä lautakunnassa syksyllä 2018. Investointien tavoitteisiin korjausvelan vähentämiseksi ei talousarviossa päästy.

Konserniyhteisöt

Konserniyritykset toimivat mittavan velkataakan alla. Yhtiöissä toimitaan määrätietoisesti ja suunnitelmallisesti. Konserniyhtiöt ovat merkittäviä toimijoita Kemijärven kaupunkikonsernissa jonka johdosta vastuulliseen omistajapolitiikkaan tulee kiinnittää huomiota.

Kemijärven kaupungin konserniohje on hyväksytty valtuustossa 11.6.2018. Konserniin kuuluvien yhtiöiden osalta on suoritettu lakisääteiset tilintarkastukset.

Tilintarkastuskertomukset ovat vakiomuotoisia.

8. TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tilintarkastajan tekemä tarkastus on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tehty riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että kunnan hallintoa ja taloutta on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan tilintarkastuskertomuksessa esittämään tilinpäätöksen vahvistamiseen ja vastuuvapauden myöntämiseen. Tarkastuslautakunta esittää tilinpäätöksen vahvistamista ja vastuuvapaudenmyöntämistä kaupunginhallitukselle ja muille tilivelvollisille.

9. YHTEENVETO

Kaupungin taloudellinen tulos on ollut kuusi vuotta alijäämäinen. Tarkastuslautakunnan mielestä kaupungin talouden toiminnallista tasapainottamista tulee konkretisoida ja tehostaa. Kaupungin toimialojen tulee varautua muuttuvaan tilanteeseen.

Tarkastuslautakunta korostaa kaupunginhallituksen esittämien riskien hallintapolitiikan tärkeyttä.

Määrätietoisella suunnittelulla ja toimintarakenteiden muutoksien toteutuksella kaupunki saa talouden tasapainoon ja pystyy kattamaan alijäämät.

Organisaatiouudistuksella ei ole vielä saavutettu valtuuston sille asettamia tavoitteita. Edellisen organisaatiomuutoksen taustalla ollut maakunnallinen sotekaavailu on kaatunut, jonka johdosta organisaatiomuutosta ja palvelualueita tulee tarkastella uudelleen.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan henkilöstö on toteuttanut valtuuston asettamat tavoitteet.

Talouden tasapainottamistoimenpiteet on vietävä käytäntöön mahdollisimman pian.

Kemijärvellä 15.5.2019


Aulikki Imporanta
Puheenjohtaja


Kauko Jaakkola
Varapuheenjohtaja


Matti Hietanen
jäsen


Sirkka Pikkuvirta
jäsen


Tuomas Kalliokoski
jäsen